

**Monsieur le Secrétaire général,**

**Monsieur le Président du Conseil général,**

**Mesdames, Messieurs les élus,**

**Mesdames, Messieurs les représentants des Chambres Consulaires,**

**Mesdames, Messieurs,**

Le mois de janvier est traditionnellement dévolu aux vœux.

J'ai souhaité qu'il en soit aussi ainsi pour le CDDE et que cet outil départemental au service du développement économique puisse vous dire chaque année comment il se réinvente au fil des nécessités et des missions qui lui sont confiées.

Mais quels vœux dans ces temps incertains où chacun a sa propre explication des difficultés de l'époque et où il faudra bien trouver des solutions pour fédérer toutes les énergies ?

Alors, allons directement à l'essentiel, **des vœux d'une santé solide pour nos concitoyens**, leurs projets, leurs entreprises, leurs associations et leur territoire, notre territoire. Lorsque je dis santé solide, je veux dire bien sûr que soient réunies toutes les conditions pour donner confiance en l'avenir, et donner à tous l'envie de se retrousser les manches pour agir, pour créer, pour participer à l'effort collectif.

**Parlons un peu tout d'abord du bilan 2013, pour situer le paysage.**

### **Une mobilisation sans précédent pour faire face au désastre des crues**

Cette année difficile restera pour nous celle des inondations du 18 juin dernier et plus précisément celle des **105 avances remboursables** de secours immédiat, mises en place très vite, et versées à partir du 25 Juin, **pour un total de plus de 300 000€**. Les établissements qui en ont bénéficié ont reçu leur chèque 48h après le dépôt de leur dossier parce que nous nous devons d'être particulièrement réactifs.

Merci encore à nos partenaires, les centres Leclerc, EDF, Crédit Agricole Pyrénées Gascogne, dont nous avons apprécié l'appui et l'accompagnement. Je souhaite remercier vivement toute l'équipe du CDDE parce qu'à cette occasion nous avons démontré que notre échelle est la bonne pour la réactivité quand l'urgence est là.

## **L'activité au quotidien et le rôle des partenaires et des bénévoles**

Je n'oublie pas pour autant notre travail plus habituel, celui accompli par le CDDE en vitesse de croisière. Les **141 entreprises financées** directement à des titres divers par notre plateforme de prêt Initiative Bigorre pour **1.700.000€**, et qui ont probablement généré plus de dix millions d'investissement dans notre département si nous nous fions à notre taux de levier moyen de 7 : 1€ en prêt d'honneur est accompagné en moyenne par la mise en place de 7€ de crédits bancaires divers.

Merci à toute l'équipe du CDDE, merci au Conseil d'Administration, merci aussi à nos bénévoles. En effet, les bénévoles, et c'est moins connu, jouent dans notre association un rôle de premier plan, qu'il s'agisse d'accompagner les projets en phase de démarrage en épaulant les chefs d'entreprises, de leur irremplaçable expertise, et de leur tout aussi indispensable disponibilité. Au 1<sup>er</sup> rang d'entre eux, et elle me permettra cet éclairage bien mérité, Monique Tisserand, qui préside Initiative Bigorre dont je parlais à l'instant.

2013 a aussi été une année de pratiques plus discrètes, parfois pour accompagner des entreprises en difficulté, activité pour laquelle une des clés de la réussite reste nécessairement la confidentialité. J'ai néanmoins plaisir à rappeler le « Prix national du Retournement de l'année » attribué par le Ministre du Redressement Productif en janvier dernier à Toupnot, vieille entreprise lourdaise après une expertise de la Caisse des Dépôts. Nous avons la satisfaction modeste d'avoir été présents, et engagés, au moment crucial...

Enfin, même si l'argent est important, il reste dans notre activité un moyen et pas la seule finalité. **Nous avons aidé et conseillé 36 associations en 2013 dans un budget DLA de près de 100 000€ apportés par l'Etat, le FSE, la CDC et la CAF, sans oublier le CG65.** Nous avons épaulé les collectivités locales dans leurs projets de développement, mais aussi dans leurs difficultés économiques et industrielles.

Nous restons, dans un contexte difficile, une agence de « service » qui s'attache à répondre efficacement aux demandes de ses mandants directs ou indirects. Merci donc à l'équipe pour sa disponibilité, trait déterminant de la personnalité collective du CDDE. Je suis répétitif dans ces remerciements mais si je le fais c'est que vraiment, autour de Jean-Philippe Baklouti comme avant lui autour de Michel Barrouquère, chacun de nos collaborateurs s'engage pour que les projets de nos bénéficiaires se concrétisent et mieux encore, réussissent le plus souvent possible. Et merci à tous nos partenaires sans lesquels il ne nous serait pas possible de développer cette logique de service sur nos seuls moyens propres.

## L'avenir du CDDE, entre projet de territoire et activités nouvelles

Après ce très bref bilan, tournons-nous vers l'avenir, **et l'année 2014**, tout juste commencée. Pour préciser tout d'abord ce que nous allons poursuivre : continuer à épauler, y compris financièrement, nos concitoyens, qu'il s'agisse de gros ou de petits projets, de reprise ou de création, portés par des multi diplômés ou des gens simplement courageux, des femmes, des hommes, des précaires et des installés, des jeunes et des moins jeunes, qu'ils se prévoient un avenir local ou mondial, qu'ils relèvent de l'économie non lucrative ou d'un business ambitieux.

Ce faisant, nous ne défendons pas une position : nous remplissons notre rôle, comme depuis 30 ans, au service de ceux qui créent de la valeur et donc développent l'emploi sur notre territoire.

### **Parlons-en du territoire, c'est le moment.**

Il y a, Monsieur le Président, le projet éponyme, à l'initiative du CG65, qui est devenu aujourd'hui le projet de tous les acteurs des Hautes Pyrénées. 2014 est l'année de son lancement et de ses premières réalisations.

12 chantiers prioritaires sont identifiés, et le CDDE a reçu la mission de s'occuper plus particulièrement de 4 d'entre eux. Nous nous concentrerons donc sur ces 4 chantiers : « stratégie avec les territoires voisins », « développement des entreprises à fort potentiel », « captation et redistribution de l'épargne locale », et « bien vivre ensemble ». Ce qui n'interdit évidemment pas que nous nous intéressions aux 8 autres sujets.

### **Les actions à mettre en place**

Parmi les actions qui seront conduites cette année (la liste n'est pas limitative), je relève **la création de la coopérative d'activité pour faciliter l'émergence d'entrepreneurs salariés** (en particulier auprès des étudiants de nos établissements d'enseignement supérieur, ceux de l'ENIT ou de l'IUT). En effet, nous sommes confrontés à l'urgence : nos belles entreprises de demain doivent démarrer aujourd'hui, pour reconstituer le vivier d'où elles émergeront. Malgré la crise, malgré les difficultés qui finiront bien par reculer devant les mesures nationales déjà prises, et celles qui suivront. C'est à nous localement de ne pas laisser perdre une seule idée, et de tout mettre à son service pour la transformer en projet puis en entreprise. **C'est à nous d'être suffisamment mobiles et attractifs pour aller chercher des projets à l'extérieur** : nous avons des compétences et des moyens, nous avons des secteurs de prédilection (l'électronique de puissance, les matériaux nouveaux...). Il

nous faut les faire connaître, et peut-être inventer avec les autres collectivités une politique commerciale plus offensive.

**La création du fond stratégique départemental** complète cette logique : ne serait-il pas plus naturel que l'épargne d'ici, qui est abondante, soit investie ici ? Nous cherchons simplement à mettre en place un circuit court du financement : comme les tomates de voisinage qui ont plus de goût, les projets de voisinage ont plus de sens !

### **Le renforcement des partenariats**

Toutes ces actions ne seront possibles qu'avec le développement de nombreux partenariats. Comme avec France Active lancé dès l'année dernière pour compléter notre action DLA par des financements pour les associations, ou avec le Parvis, pour faire vivre « culturellement » notre communauté d'entrepreneurs et de bénéficiaires. Le développement des relations entreprises-associations nous tient particulièrement à cœur : en 2014, nous essayerons de croiser ces univers qui ne se connaissent pas toujours bien lors de diverses occasions. Attendez-vous à des innovations dans le champ de la finance participative ou de la culture : elles feront vivre notre territoire.

### **Les enjeux du numérique**

Enfin, pour conclure, et après de nombreuses réflexions, nous sommes certains que le moment est venu d'aller résolument dans le sens de la numérisation de nos activités : le monde change, la relation clientèle bascule sur Internet, les taux de croissance de la finance participative (*crowdfunding*) dépassent largement les 100% annuels. L'Agence de Développement 2.0 vers laquelle nous allons, trouvera ses nouveaux clients et entretiendra ses contacts et son réseau en animant différentes communautés virtuelles (utilisateurs, porteurs de projets, bénéficiaires, bénévoles, financeurs... la liste n'est pas close). Cette mutation est engagée, et cette année marquera le démarrage de nos démarches de *net support*, *net financement* et *net suivi* de nos projets. Nous n'avons pas fini d'en parler.

Moi, par contre, pour aujourd'hui, j'ai fini : je termine donc dans un dernier clin d'œil à l'équipe du CDDE en saluant avec amitié Solange qui est partie à la retraite au début 2013, en me réjouissant de la naissance de Célestine dans la famille de Clémence, et de l'arrivée de Fabien qui remplace Ilham partie, au moins provisoirement, au soleil du Congo avec sa famille. Bonne année à tous donc.