



NOTRE PROJET EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

Notre projet pour le développement économique s'articule autour de 6 axes majeurs :

FORMER NOS JEUNES SUR LES CRENEAUX PORTEURS !

↳ **Contrat d'apprentissage sur les métiers en tension**

Dans les 5 années à venir sur de nombreux métiers du bâtiment, **50% des artisans et salariés vont partir en retraite**. La plupart n'auront pas pu assurer la transmission de leur entreprise. Il y a donc un vivier important d'emplois.

La Municipalité va s'engager fortement pour l'apprentissage dans ces métiers techniques en profitant des compétences des agents de nos services techniques. Nous accompagnerons nos apprentis soit **vers la création de leur entreprise** soit **pour les aider à s'intégrer dans des structures existantes**.

Statistiquement, 5 ans après sa création, une entreprise sur deux n'existe plus ! Nous savons que les 3 premières années sont déterminantes pour une entreprise artisanale. Nous nous engageons à soutenir les entreprises artisanales sur cette période de développement à travers les marchés publics.

En partenariat avec les acteurs de l'emploi, au travers d'engagements forts avec les entreprises de l'aéronautique du bassin d'emploi et avec l'IUMM, **nous allons accompagner des contrats d'apprentissage des jeunes vers les métiers de l'aéronautique**, métiers en tension avec de forts besoins de compétences et de personnel.

↳ **Développement de la filière « aide à la personne ».**

La population Tarbaise est vieillissante. Au-delà de l'aide à la personne traditionnelle qu'il faut maintenir et développer, nous voulons **créer un nouveau volet d'aide à la personne du quotidien**. Par exemple pour une aide aux petits travaux à domicile : petites réparations et petits travaux de plomberie et d'électricité souvent compliqués à réaliser pour des personnes âgées. **Il y a un gisement d'emplois évident.**

REDYNAMISER NOTRE CENTRE-VILLE !

Le centre-ville est l'âme d'une ville. Tarbes s'est construite historiquement sur un axe Cathédrale-Eglise Saint Jean- Eglise Sainte Thérèse. **Notre volonté est de redonner l'envie aux Tarbais de passer un moment agréable dans leur centre-ville** pour un moment culturel, se reposer à la terrasse d'un café ou faire des achats.

↳ **La revitalisation du centre-ville passe par le stationnement.**

- ▶ La Place au Bois sera reconfigurée pour permettre un maximum de places de parking,
- ▶ Le parking Sempé sera acheté au propriétaire du terrain et convenablement équipé.
- ▶ Un grand parking sera aménagé au Quai de l'Adour avec une desserte par navette électrique.

Nous créerons des zones piétonnes sur l'axe historique. Ces zones auront un aménagement spécifique par du mobilier urbain, des plantations, des matériaux originaux pour le sol et un bon éclairage.

👉 **Notre centre-ville a besoin d'actions audacieuses et originales pour se relancer.** La plupart des villes modernes créent des zones piétonnes élargies sous forme de secteur sauvegardé. Dans un premier temps, **en concertation avec les riverains, nous réaliserons 3 zones piétonnes :**

- ▶ Place Verdun- Rue Abbé Torné-Rue Despourrins,
- ▶ Place Jean Jaurès en liaison avec la Rue Brauhauban,
- ▶ Zone Marcadiou Ouest (devant l'Eglise sainte Thérèse).

👉 Comme la rue Foch, **la rue piétonne Brauhauban doit redevenir la galerie marchande de notre ville.** Nous étudierons la possibilité **de la couvrir sur 3 secteurs par un toit en verre** pour donner envie aux consommateurs de s'y promener même en hiver.

👉 **Le centre-ville doit aussi être un lieu culturel.** Le cinéma et une grande librairie générale ont été perdus mais il reste le Théâtre des Nouveautés, le Pari et le Carmel pour accueillir des spectacles et des animations. **Il faut faire confiance aux associations culturelles tarbaises pour créer de la vie. Des animations régulières doivent avoir lieu chaque samedi** (musique, chorale, théâtre de rue, expositions...).

👉 Nous refusons le choix de Gérard Trémège d'installer la future médiathèque à l'Arsenal. La fermeture de la Médiathèque Louis Aragon, rue André Fourcade, n'est pas un bon signal envoyé aux commerçants du centre-ville. **Nous engagerons la discussion avec le Conseil Général pour installer un projet de médiathèque et bibliothèque à l'école Normale.** Ce projet donne un sens culturel et d'animation du centre-ville avec les musées Carmel et des Hussards.

DEVELOPPER UN POLE UNIVERSITAIRE TECHNIQUE ET NUMERIQUE !

👉 Création d'un pôle technologique et numérique.

En s'appuyant sur les différentes structures existantes (PRIMES, le laboratoire LGP de l'ENIT, les sociétés prestataires de services technologiques), nous **développerons un pôle technologique pour favoriser le développement scientifique** en créant les conditions d'organisations de recherche et d'affaires. Ainsi un processus global allant du laboratoire jusqu'à la fabrication du produit sera propice à l'implantation d'entreprise de technologie de pointe.

Le volet numérique qui devient un facteur déterminant dans le développement économique et social tarbais et de l'agglomération. Nous proposons une feuille de route : « **Tarbes Lourdes Pyrénées Numérique** » et un « **Schéma local de développement des services et des usages numériques** ». Un annuaire des acteurs du numérique Tarbais et un diagnostic des projets aboutis, en cours et en étude pour de mettre en place une stratégie sur chaque thématique liée au numérique.

Quelques objectifs :

- ▶ **la e-inclusion** ou **l'aide au 1er clic** pour les seniors, les personnes sans emploi et les jeunes éloignés du numérique pour réaliser les démarches en ligne, apprendre à protéger des données personnelles, etc.
- ▶ le **e-civisme** pour déclarer des incidents sur la voie publique (lampadaire cassé, banc endommagé, graffitis...) et **la participation citoyenne** pour permettre aux Tarbais de faire entendre leur voix sur un projet de service ou d'aménagement via une application de type « *smartcity* »
- ▶ **Penser Tarbes demain !** Nous souhaitons mettre en place une vision prospective des services intelligents : une application pour mieux se garer, connaître les lieux de travaux, pouvoir alerter face aux crues et aux dangers naturels. Nous développerons pour les personnes dépendantes et en situation de handicap les coussins connectés.

↳ Création de nouvelles filières étudiantes

Même si Tarbes détient un pôle universitaire riche, nous avons la volonté de le développer encore pour deux raisons essentielles.

- D'abord, nous voulons **développer de nouvelles filières** pour faciliter l'accès aux études supérieures à davantage de jeunes tarbais et de bigourdans, notamment ceux qui sont en exclus pour des raisons financières.
- Ensuite, **les étudiants sont un pari sur l'avenir !** Nous ouvrirons fortement pour les retenir afin qu'ils **deviennent les prochains salariés et entrepreneurs de Tarbes et de l'agglomération.**

Un partenariat avec l'UPPA existe déjà avec le département STAPS (250 étudiants). L'université de Toulouse est déjà aussi implantée. Montauban a obtenu la création des trois années de licence de droit pour déconcentrer Toulouse. Pourquoi cela ne serait-il pas possible à Tarbes ? Nous allons travailler pour **obtenir l'ouverture de nouvelles antennes décentralisées.**

Le ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation a initié l'expérimentation « **campus connectés** » en 2019. La région s'inscrit dans cette démarche et a identifié 18 villes universitaires d'équilibre dont Tarbes. Leur originalité : **donner accès à un « bouquet » de formations via l'enseignement à distance**, dans un tiers-lieu bien équipé et convivial. En 2019 trois sites ont déjà été labellisés dont Cahors, 4 autres le seront en 2020. Nous nous saisisons de cette opportunité.

PROMOUVOIR L'ECONOMIE VERTE !

↳ Création d'un Marché d'Intérêt Local (M.I.L.)

Le département des Hautes-Pyrénées a des atouts en matière agricole et agro-alimentaire. Une extraordinaire diversité de productions animales et végétales fermières et de produits de grande qualité sont commercialisés après transformation ou non à la ferme. A côté des filières agro-alimentaires classiques et des grands circuits d'approvisionnement alimentaire, **il existe des circuits courts des produits frais** mais qui fonctionnent en ordre dispersé. Il est utile de les structurer autour d'un véritable lieu de rassemblement physique de l'offre et de la demande alimentaire locale. Nous développerons **un marché de demi-gros en produits alimentaires fermiers frais et/ou transformés pour les producteurs locaux** et les utilisateurs commerciaux (magasins alimentaires de proximité et métiers de bouche).

En développant ces circuits courts d'approvisionnement des professionnels de l'alimentation en produits du terroir, **cette plateforme commerciale stimulera l'économie agricole et agro-alimentaire locale, avec à la clé la création de plusieurs emplois.**

↳ Programme « Manger sain, manger local »

Nous souhaitons renforcer la démarche Hapy Saveurs pour les denrées alimentaires produites, transformées artisanalement et consommées localement. Cette démarche sera déclinée à l'échelle tarbaise par le slogan « **Manger sain, Manger local** ».

Nous favoriserons l'implantation de magasins de producteurs locaux dans le centre-ville et les quartiers de Tarbes. Approvisionnés par des producteurs associés du département, ces magasins proposeront une gamme diversifiée de produits fermiers de qualité. **La municipalité suscitera et accompagnera matériellement l'implantation de ces magasins qui seront permanents ou temporaires** pour ceux qui ne proposeront que des produits de saison. Tout en rapprochant la campagne de la ville, ces magasins participeront à la revitalisation du centre-ville et des quartiers de Tarbes.

Nous voulons encourager les citoyens-consommateurs Tarbais à cultiver eux-mêmes des fruits et légumes dans des jardins potagers urbains. Les jardins partagés sur des terrains alloués par la mairie seront fortement développés, de même que les jardins potagers et les arbres fruitiers dans les parcs et espaces verts de la ville et même les potagers sur les terrasses et les toits d'immeubles.

👉 l'Économie sociale et solidaire au service de l'économie verte

L'économie sociale et solidaire permet de créer des emplois pour des salariés en difficulté ou avec peu de qualification.

A Tarbes, nous créerons une véritable maîtrise de l'alimentation locale en favorisant la production des denrées, la transformation via des cuisines centrales et la logistique associée.

Il convient de **développer les circuits et les approvisionnements en produits bios**, de mettre en place un cahier des charges qui met en lien les producteurs et les consommateurs. Cela paraît facile mais il faut surmonter deux problèmes : le manque d'organisation des filières pour servir les consommateurs et le manque de surfaces pour les fruits et légumes. Il faut donc requalifier une partie des terres en répertoriant celles disponibles. Un recensement fait état de 122 hectares disponibles à Tarbes et 5 hectares à l'Ecoparc de Bordères. **Nous louerons ces terres à des jeunes maraichers. Nous constituerons une véritable pépinière d'entreprises dans ce but** et permettre la création d'une production de fruits et légumes inexistante aujourd'hui localement.

Il convient aussi d'agir sur **la filière viande**. Les productions locales sont suffisantes mais comment les transformer et les valoriser pour les cuisines centrales ? L'abattoir de Tarbes a un rôle à jouer dans cette transformation !

Aujourd'hui cela est déjà possible sur les produits laitiers en quantité et en qualité.

Cette démarche demande aussi une adaptation des cuisiniers : évoluer vers une cuisine de menus préparés à l'année avec une adaptation aux produits locaux frais.

👉 Développement des énergies vertes (GreenTech, salon Green Innov'65) (Selim)

Nous continuerons à soutenir le forum Green'Innov65 et nous nous engagerons à en faire **un évènement incontournable en matière de Transition Énergétique** afin d'avoir des retombées économiques sur le territoire.

Par exemple, nous utiliserons le levier des énergies vertes pour créer de l'activité (micro-station de méthanisation, comme bientôt sur Momères). Nous mettrons en place le recyclage sur l'agroalimentaire dans nos écoles, notre collectivité, et les restaurants...) en regroupant ces déchets pour une valorisation rationnelle.

FAVORISER LA CREATION D'ENTREPRISES !

👉 Développer des sous-traitants de 2^{ème} et 3^{ème} rang sur l'agglomération

Chaque entreprise fait appel à des fournisseurs et la part d'achats d'une entreprise peut représenter entre 40% et 60% de leur chiffre d'affaire. De plus, nos entreprises locales peuvent avoir des difficultés avec ses fournisseurs, très souvent, éloignés de son siège. **Nous souhaitons aider et inciter à la création d'entreprises pouvant répondre aux achats externes de nos PME locales.** Nous permettrons par cette d'interconnecter les sociétés du bassin local, peut-être sur la base d'un web social local par secteur d'activité.

👉 Encourager le bourgeonnement

Un chef d'entreprise est avant tout un entrepreneur qui aime relever des défis. **Nous mettrons en œuvre un véritable marathon de la création d'entreprise avec ces chefs d'entreprise :**

- créer de nouvelles activités par effet de bourgeonnement autour des entreprises existantes sur le bassin Tarbais et Lourdais,
- Rencontrer les entrepreneurs locaux pour les mobiliser à créer des activités connexes à la leur.
- Création de société « petites sœurs » !

📌 Création du salon des start'up et des projets innovants : plus de moyen au réseau FrenchTech !

Sur le modèle du salon pour l'emploi et en partenariat avec l'agglomération, le conseil départemental et la région, **nous créons le salon des start'up et des projets innovants**. Ce salon sera l'occasion de découvrir les innovations de demain. Il permettra de réunir les start'up et les projets innovants dans un seul et même lieu. **La rencontre des compétences de ces entrepreneurs permettra l'émergence de nouvelles start'up. Nous adosserons à ce salon le concours « Start'in Pyrénées »** qu'il faudra continuer à enrichir par plus de filières. Notre territoire doit devenir une terre d'accueil des Start'up. **Ce salon alimentera la filière FrenchTech et la couveuse du BIC Crescendo en amont**. Nous créons également **les conditions aujourd'hui inexistantes pour fixer de manière définitive et pérenne ces start'up par la mise à disposition de moyens et de locaux**.

📌 Soutien aux étudiants entrepreneurs (Selim/Olivier)

L'état a créé un **statut d'étudiant entrepreneur** qui permet de conserver son statut d'étudiant durant la période de création d'entreprise. Tout étudiant qui le souhaite peut désormais construire, au sein de son établissement et dans le cadre de son cursus. **Nous développerons un accompagnement très poussé pour favoriser la création de start'up avec des étudiants sortis des filières Tarbaises et particulièrement de l'ENIT**. Nous faciliterons la création d'entreprise à partir des recherches issues des laboratoires en accompagnement des docteurs.

Pour maximiser le pourcentage de réussite, nous inciterons la création d'un réseau de Mécénat d'entreprise : le futur créateur d'entreprise apprendra auprès d'un chef d'entreprise expérimenté.

Des exemples de partenariats mis en place avec des universités ont prouvé leur efficacité, nous le ferons avec notre pôle universitaire !

MIEUX VENDRE NOTRE TERRITOIRE !

📌 Plus de moyens du service « Marketing territorial » en direction du national et de l'international

Il existe une forte compétition entre les collectivités locales pour attirer les activités économiques sur leur sol. Pour être performant, il convient de donner les moyens d'effectuer un véritable démarchage national et international à notre Service Economique de l'Agglomération.

Nous recruterons deux personnes spécialisées dans le marketing territorial pour attirer des entreprises exogènes.

📌 Une offre pour les « primo arrivant »

Il est important de fixer à Tarbes des cadres qui viennent travailler sur des grandes entreprises locales pour qu'ils se positionnent sur Tarbes. On assiste en effet à une évasion résidentielle vers l'aire urbaine paloise pour les CSP+. Le « *top management* » des grands employeurs du territoire ne réside pratiquement pas dans l'aire de l'agglomération.

Nous développerons un service de conciergerie apportant des services tels que :

- L'aide pour trouver un logement
- L'aide à l'inscription dans les écoles, les clubs de sports, les associations culturelles, ...
- L'aide aux formalités administratives,
- Etc..

Nous créons également un Pass « sport et culture » offert pendant 1 an.

Cette offre permet d'attirer des fonctionnaires dans le cadre de l'opération de déconcentration des services de l'Etat mise en place par le Gouvernement, les mutations reposant sur le volontariat. Les services ne seront déconcentrés dans les 50 villes retenues que si un nombre significatif de volontaires se manifestent.