

CONSEIL DEPARTEMENTAL DES HAUTES-PYRENEES  
**SEANCE PLENIERE 28 MAI 2021**  
**DISCOURS DU PRESIDENT, MICHEL PELIEU**



Mesdames et Messieurs,

Chers collègues,

Nous sommes réunis aujourd'hui pour la troisième session plénière de l'année consacrée à la décision modificative du budget prévisionnel. La modification essentielle concerne la section Investissement.

Nous avons déjà adopté un budget de 70 millions d'euros d'investissement pour l'année 2021. Ce qui constituait déjà un montant très important, le plus important de notre mandature, et qui se justifiait par le contexte inédit que nous vivons actuellement et la nécessité de contribuer à la relance.

Aujourd'hui je vous propose d'amplifier encore davantage l'ambition que nous nous étions fixée en ajoutant 2 millions d'euros supplémentaires à ce budget d'investissement pour porter l'engagement total à hauteur de **72 millions d'euros**.

**C'est par cette décision ambitieuse que nous clôturerons notre mandature. De cette façon, elle se conclura comme elle a été : volontariste, ambitieuse et offensive.**

Il est difficile de résumer ce qu'a été notre action pendant ces 6 années en seulement quelques mots. Sans faire le bilan, je voudrais néanmoins prendre le temps de rappeler ce qu'ont été les lignes forces qui ont guidé mon action, notre action, dans cette Institution, au-delà de ce que j'ai déjà pu évoquer par ailleurs.

**D'abord, depuis que je suis arrivé à la présidence, j'ai souhaité apporter des efforts importants sur la gestion de notre Institution.** Je ne crains pas les mots

et je parle volontiers de gestion rigoureuse car il s'agit d'une rigueur bénéfique qui nous a permis de ne pas augmenter les impôts, de stabiliser la dette tout en maintenant des programmes d'investissement ambitieux.

Une gestion rigoureuse qui nous a conduit à traquer toutes les sources d'économie sans dégrader, voire même parfois en améliorant, les conditions de travail des salariés, la qualité des services fournis et la satisfaction des usagers.

Dans ce domaine, j'ai pu compter sur l'engagement de tous et je vous en remercie.

Concrètement, cette gestion rigoureuse s'est traduite par :

- une diminution des frais de fonctionnement,
- des coupes dans les dépenses de communication et les frais de réception,
- une diminution des effectifs,
- une rationalisation de nos bureaux pour limiter les loyers,
- la réhabilitation de nos bâtiments pour diminuer les consommations d'énergie,
- la recherche de nouvelles sources de financement (au niveau de l'Europe, avec Orange pour le déploiement du Très Haut Débit)
- etc. etc.

**Ensuite, en dehors de cette démarche interne de rationalisation de notre gestion, j'ai essayé, toujours avec votre aide et votre soutien, de conforter notre assise en créant les bons partenariats extérieurs qui vont nous permettre de mutualiser les moyens et d'être plus fort.**

Je parle évidemment de Ambition Pyrénées et de l'ADAC (Agence Départementale d'Accompagnement des Collectivités), qui ont été, certes, créées sous la précédente mandature, mais qui ont été confortées ces dernières années. Mais je veux parler également du GECT Pyrénées-Pirineos (Groupement Européen de Coopération Transfrontalière), de la Compagnie des Pyrénées et de la SEM Ha-Py Energies.

Grâce à ces structures, le Département devient plus fort, il devient aussi incontournable.

Si ces collaborations semblent aujourd'hui évidentes, elles ne l'étaient pas du tout au départ. Il a fallu véritablement faire preuve de persuasion, s'astreindre à décloisonner nos structures et à dépasser souvent les frontières.

De ce point de vue, je suis assez fier que notre Collectivité ait ainsi contribué à créer des ponts plutôt que des murs administratifs.

**Ensuite, parce que, pour reprendre la célèbre expression « Quand on ne sait pas où l'on va, tous les chemins mènent nulle part », j'ai tenu à ce que nous nous fixions des caps.**

Ainsi, ensemble, nous avons instauré des visions stratégiques dans le cadre du Projet de Territoire, dans le cadre de Solid Action65 pour le social, et dans le cadre des Pôles touristiques pour le tourisme qui représente la principale activité économique de notre territoire.

Ces outils sont autant de fils conducteurs de notre action qui nous permettent de ne pas nous égarer.

**Enfin, par nos actions, nous avons veillé à améliorer la qualité de vie au quotidien des Haut-Pyrénéens, avec des résultats tangibles dans tous nos domaines d'intervention.** Qu'il s'agisse de l'internet Très Haut Débit, de la jeunesse, des collèges, de l'environnement, du retour à l'emploi, de l'aménagement rural, de l'équipement urbain, des routes, des liaisons aériennes, etc. nous pouvons afficher sur tous les sujets des résultats concrets.

Mais au-delà de tout cela, au-delà des lignes forces qui ont guidé nos actions, au-delà des actions elles-mêmes et des résultats obtenus, il y a ce que nous avons créé ici au sein de notre Assemblée, ce qui s'est créé entre nous et qui au moment de nous séparer m'émeut sincèrement.

Les journalistes qui assistent, dans d'autres hémicycles à d'autres assemblées, ne me démentiront pas, je crois, si je dis que ce qui s'est passé ici est assez exceptionnel.

Nous avons créé un vrai collectif qui dépasse nos différences et nos divergences.  
C'est cela qui nous a permis de travailler efficacement au service des Hautes-Pyrénées.

Il faut s'aimer un peu pour être capable de porter ensemble des grands projets. Pas s'aimer soi-même car les excès d'égo nuisent au collectif.

Moi je vous ai aimé, collectivement.

Soyons honnêtes, plus ou moins forts à certains moments, avec des hauts et des bas, et pas tous en même temps ! Et c'est sans doute réciproque !

Mais globalement j'ai pris beaucoup de plaisir et de satisfaction à travailler avec vous.

Je vous remercie chaleureusement d'avoir permis que les choses se passent ainsi, dans le respect, la courtoisie et la confiance.

Je vous remercie pour votre attention et vous propose de procéder immédiatement à l'examen des dossiers à l'ordre du jour de la dernière Assemblée de notre mandature.

**Michel PÉLIEU,**

**Président du Département des Hautes-Pyrénées**