

Résultats annuels 2012/13

Patrick Kron
7 mai 2013



Résultats annuels 2012/13

Les principaux événements 2012/13

Les résultats financiers 2012/13

Les perspectives

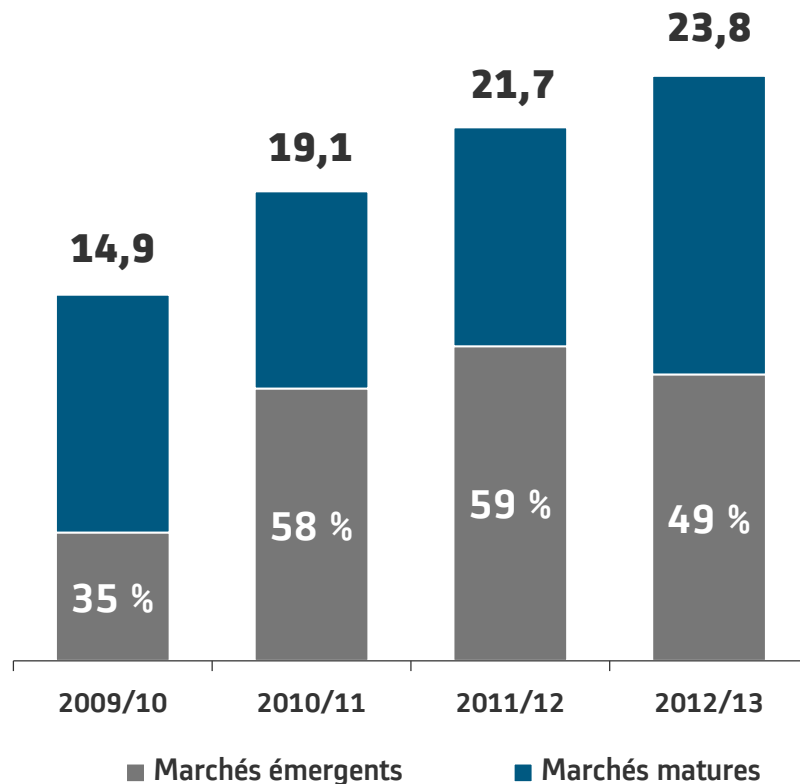
De bons résultats 2012/13

- **Une activité commerciale soutenue**
 - Commandes de 23,8 milliards d'euros (+10 %)
 - Forte progression au 4^{ème} trimestre avec 6,6 milliards de nouveaux contrats
 - Carnet de commandes total de près de 53 milliards d'euros, en hausse de 7 % (soit 31 mois de ventes)
- **Un redressement progressif du chiffre d'affaires et des résultats**
 - Chiffre d'affaires de 20,3 milliards d'euros (+2 %) affecté par des revenus plus faibles sur certains grands contrats de Renewable Power et des projets décalés par des clients de Grid
 - Résultat opérationnel en hausse de 4 % et marge opérationnelle portée à 7,2 %
 - Résultat net de 802 millions d'euros (+10 %)
- **Une forte amélioration du cash-flow libre et un bilan solide**
 - Un cash-flow libre redevenu positif à 408 millions d'euros
 - 5,1 milliards d'euros de fonds propres, 2,3 milliards d'euros de dette nette

Les principaux événements 2012/13

Une dynamique commerciale soutenue par le redéploiement géographique

Commandes (en milliards d'euros)







En 2012/13 :
60 %
des commandes
en provenance
des marchés
émergents
(hors Transport)

- **Niveau élevé de commandes dans un environnement resté difficile**
 - Moitié des commandes dans les marchés émergents
 - Forte activité commerciale chez Transport, en particulier en Europe



De nombreux succès dans tous les Secteurs

THERMAL POWER – Principaux contrats

Gaz – 12 turbines vendues (5 GW), contre 14 (2,8 GW) en 11/12

-  North Bangkok – 2 turbines GT26 nouvelle version (225m d'euros)
-  Chine – 5 turbines GT13
-  Carrington – centrale à gaz incluant 2 turbines GT26 (410m d'euros)
-  Tzafit – centrale à gaz incluant 2 turbines GT26 (500m d'euros)





Vapeur – un nouveau contrat majeur

-  Arabie Saoudite – centrale à fioul lourd (750m d'euros)
-  Plusieurs contrats charbon en Inde

Nucléaire – reprise lente après Fukushima



-  Ilot conventionnel pour centrale nucléaire en Inde (100m d'euros)

Modernisation/Services – forte activité




-  Lybie – pièces de rechange pour centrales à gaz (250m d'euros)
-  Contrat de maintenance - centrale à gaz Lake Road (125m d'euros)
-  Canada – modernisation d'une centrale nucléaire (265m d'euros)
-  Tzafit- contrat de maintenance – centrale à gaz (330m d'euros)

RENEWABLE POWER – Principaux contrats

Hydro – bon niveau malgré le manque de gros contrats

-  Equipements pour la plus importante centrale hydro-électrique de Colombie (170m d'euros)
-  Barage Grand Renaissance en Ethiopie – turbines et alternateurs (250m d'euros)

Eolien onshore – vers une position de leader au Brésil

-  Renova Energia – Turbines éoliennes Eco 122 (450m d'euros)
-  Casa dos Ventos – 68 turbines éoliennes Eco 122 (230m d'euros)
-  Queiroz Galvao – turbines éoliennes (270m d'euros)




Eolien Offshore – premier succès commercial

-  France – 3 fermes offshore avec EDF (> 2mds d'euros)



De nombreux succès dans tous les Secteurs

GRID – Principaux contrats

Courant Alternatif – acteur majeur

-  Poste de haute tension – projet Sogamoso (Colombie)
-  Contrat pour l'amélioration du réseau électrique (nord Irak)
-  Poste de haute tension (765 kV) – projet Aurangabad (Inde)

Courant continu haute tension – des succès clés









-  Dolwin3 – connection offshore en courant continu (> 1md d'euros)
-  Champa – contrat pour projet ultra haute tension en courant continu de 800 kV (400m d'euros)

Smart Grid – projets commerciaux en développement

-  Alaska - Modernisation de compensateur statique de puissance réactive
-  Projet smart grid Maui à Hawaii

TRANSPORT – Principaux contrats



Matériel roulant – de nombreux succès en Europe

-  Trains pendulaires supplémentaires (200m d'euros)
-  Trains Coradia pour le réseau régional suédois (440m d'euros)
-   Italie & Allemagne – trains régionaux (>1 md d'euros)
-  RER A pour région parisienne (700m d'euros)
-  Rénovation du métro automatique - ligne 1 à Lille (250m d'euros)
-  Métro de Los Teques(360m d'euros)
-  Tramway d'Ottawa avec contrat de maintenance (400m d'euros)

Signalisation – position de leader maintenue

-  Nouveau système de signalisation - métro d'Amsterdam (100m d'euros)

Service – en croissance

-  Kazakhstan – contrat maintenance et modernisation de locomotives avec KTZ sur 25 ans (100m d'euros)
-  Extension contrat de service pour AGV (330m d'euros)

Les principaux événements 2012/13

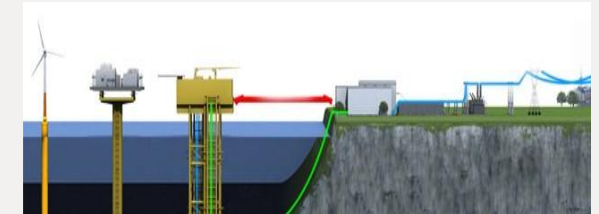
Accélération de la recherche et développement

- **Dépenses de R&D de 737 millions d'euros (en hausse de 8 % par rapport à 2011/12)**
 - ➔ **Renforcement de l'avance technologique sur les segments traditionnels**
 - ➔ **Pénétration sur les segments innovants à forte croissance tels que :**
 - Services sur les équipements de différents constructeurs chez Thermal Power
 - Eolien offshore
 - Haute tension à courant continu et 'Smart Grid'
 - Systèmes de signalisation urbains

Concrétisation des efforts récents de R&D



North Bangkok :
Nouvelle version des
turbines à gaz GT26



Dolwin 3 : Connexion offshore à haute
tension en courant continu avec une
nouvelle technologie

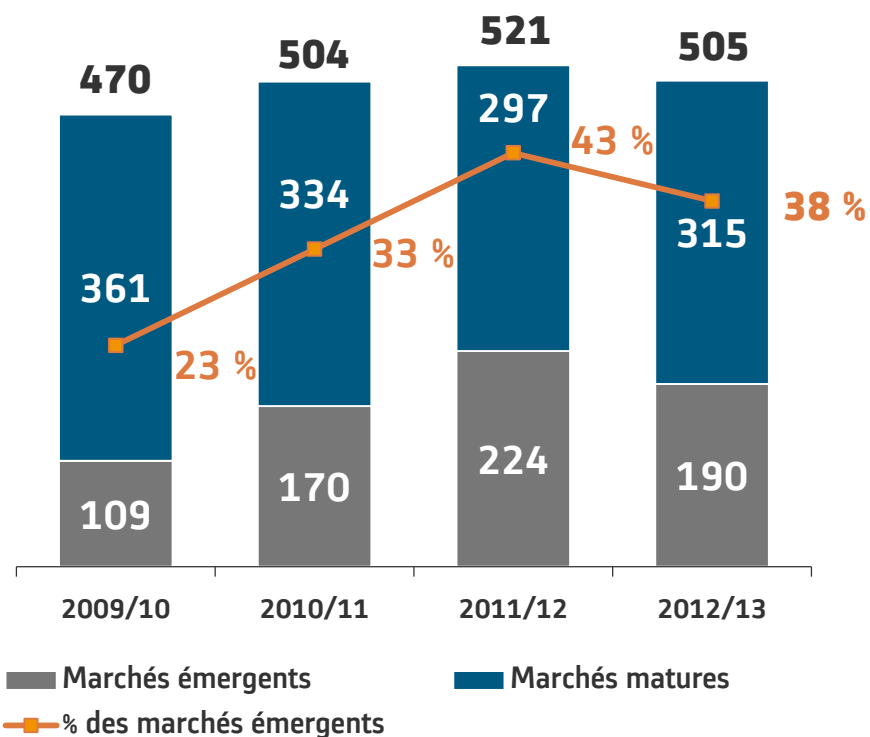
Appel d'offres
offshore
en France :
Lancement de
l'Haliade 150
– 6MW



Tramway d'Ottawa :
Nouveau Citadis Spirit

Optimisation de l'outil de production

Investissements maintenus à un niveau élevé (en millions d'euros)



(1) Dont des projets en cours de consultation des représentants du personnel

Résultats annuels 2012/13

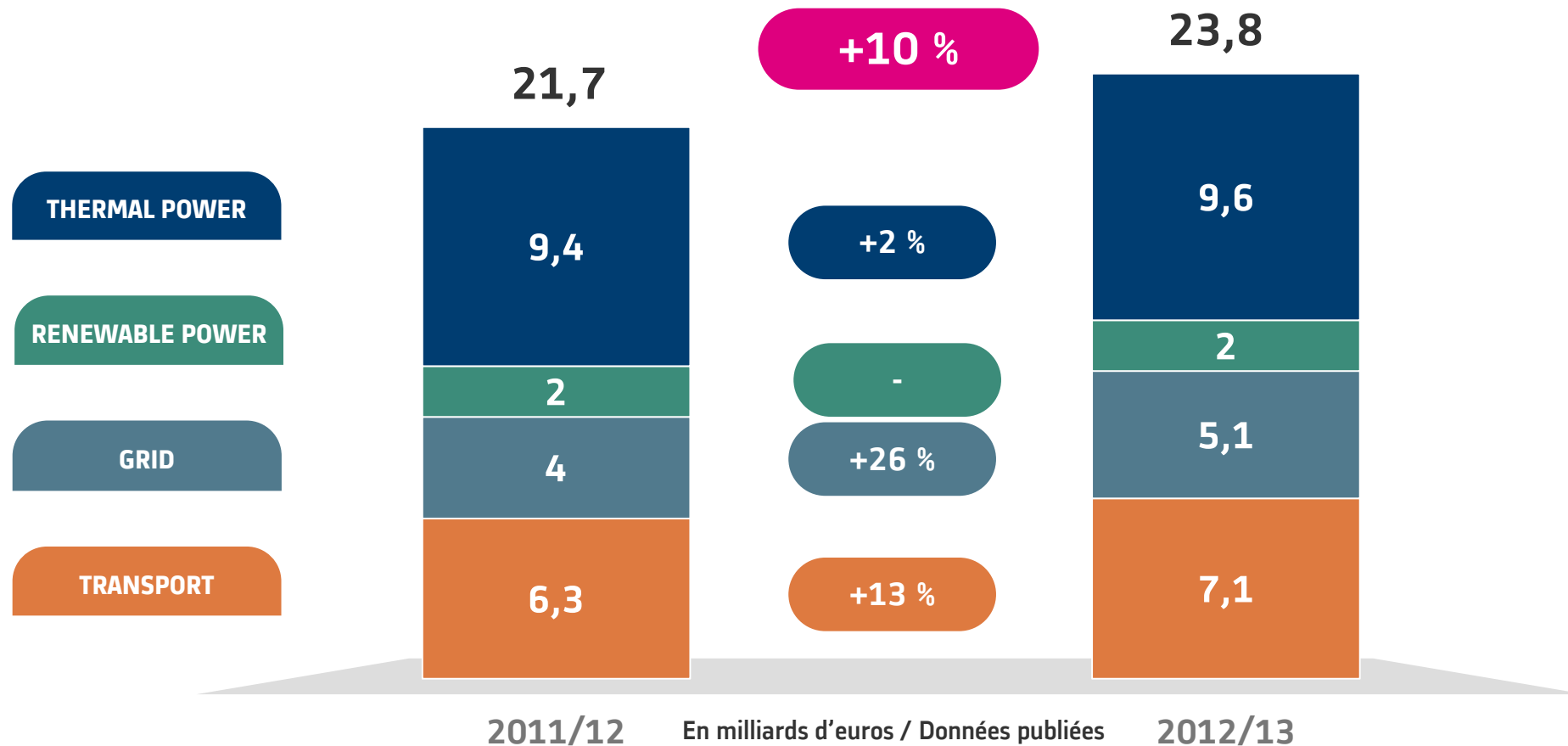
Les principaux événements 2012/13

Les résultats financiers 2012/13

Les perspectives

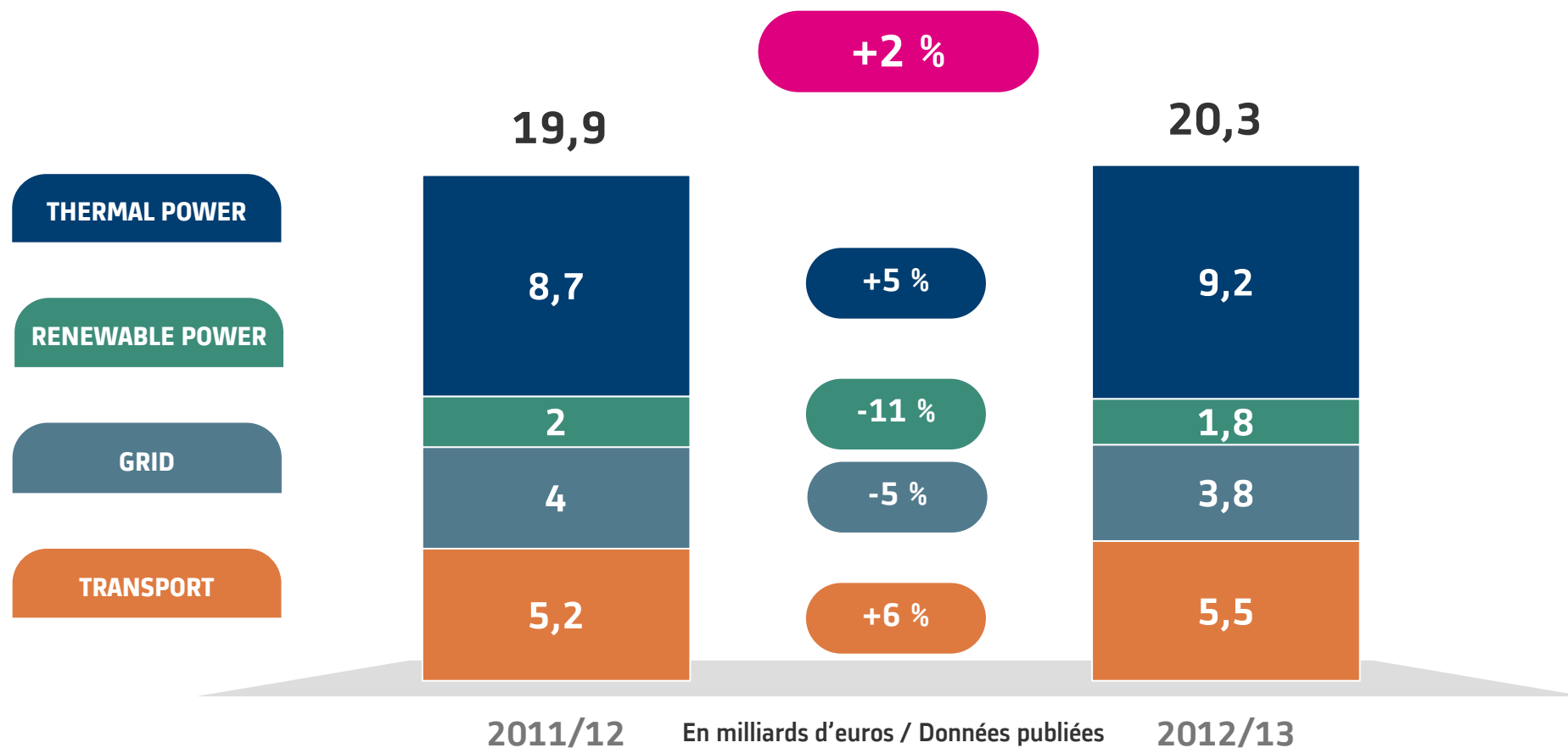
Les prises de commandes du Groupe

Un carnet alimenté par la bonne performance commerciale de 2012/13



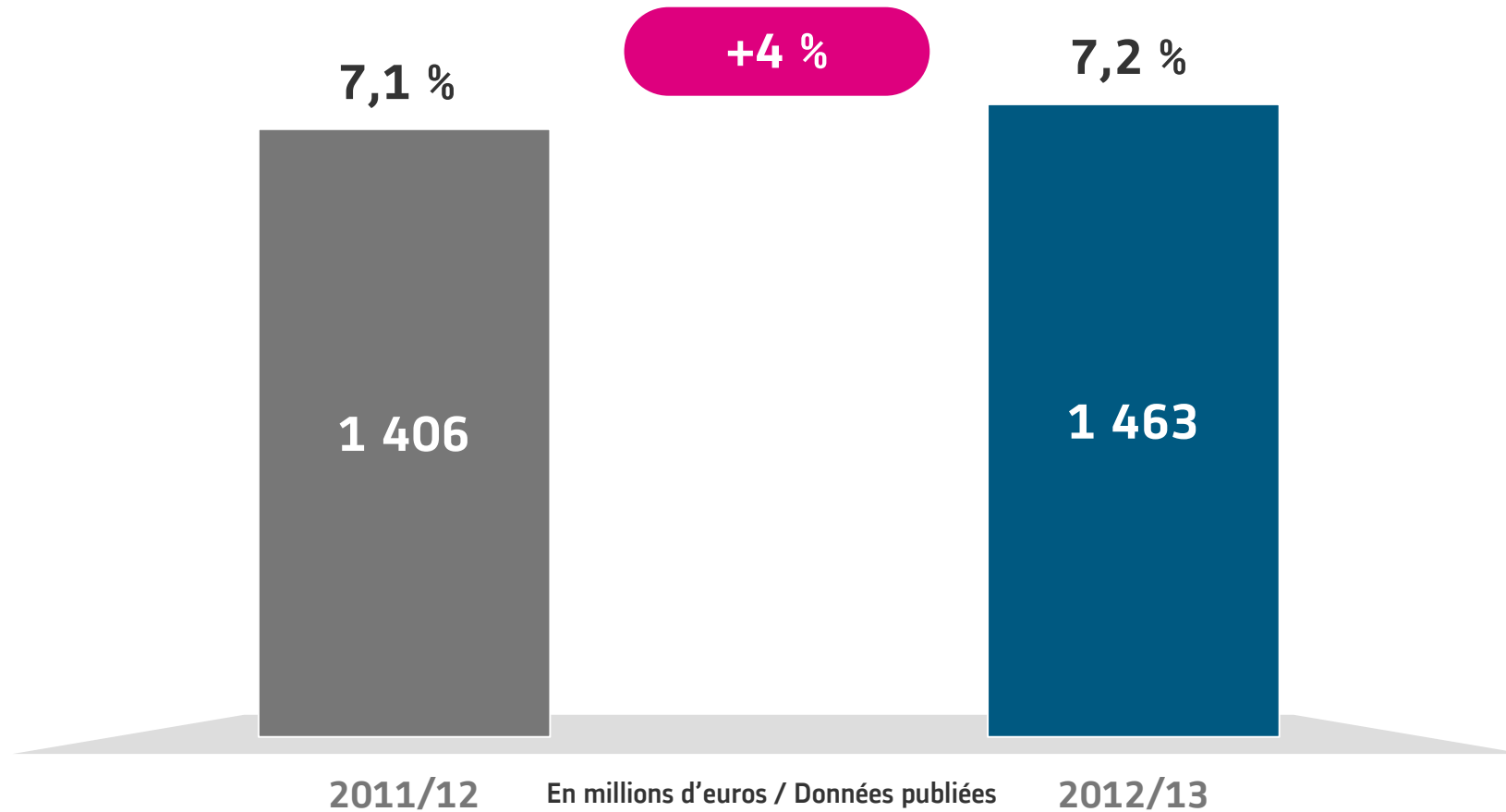
Le chiffre d'affaires du Groupe

Reprise lente du chiffre d'affaires

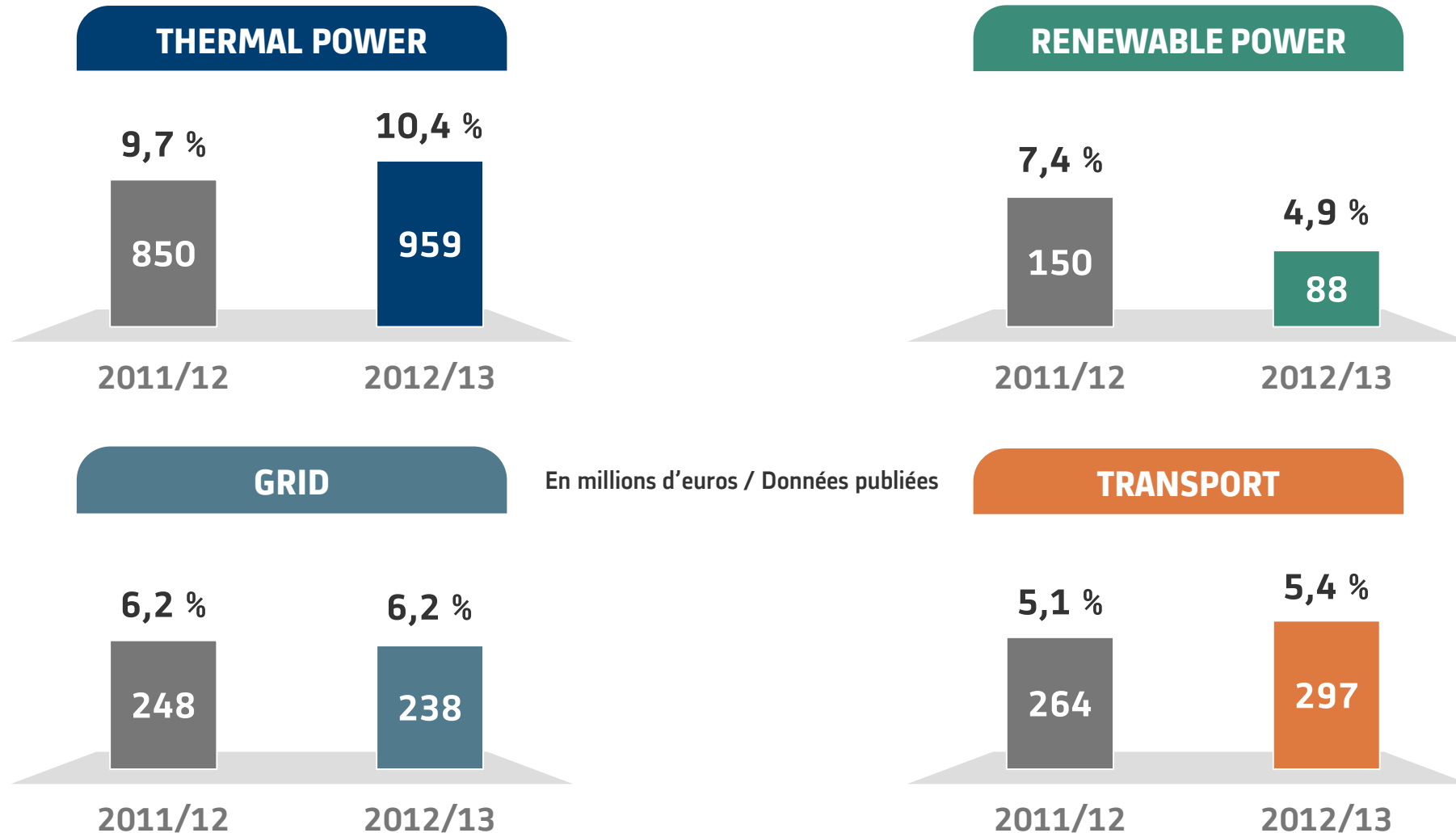


Le résultat et la marge opérationnelle du Groupe

Amélioration de la performance opérationnelle

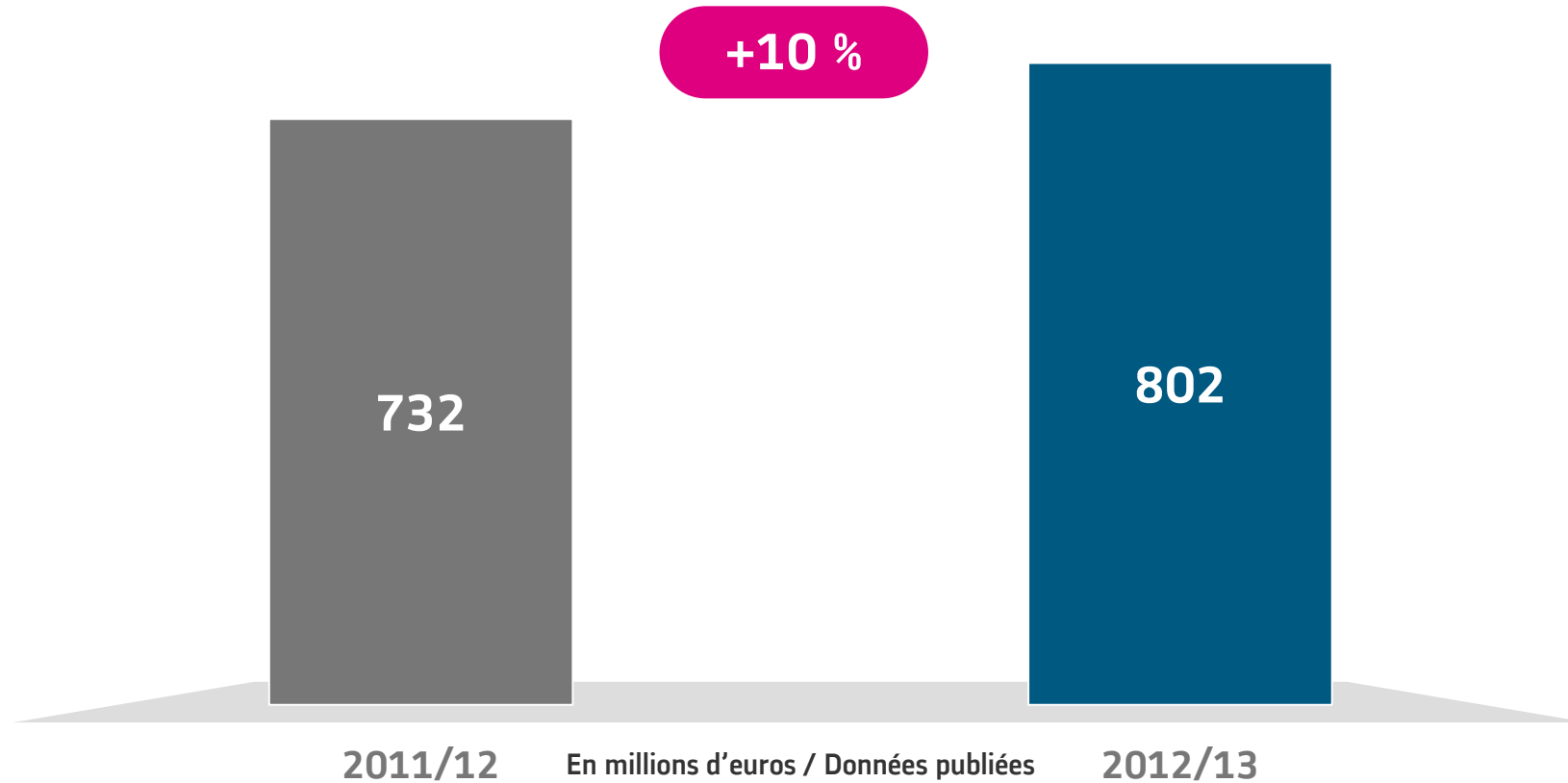


Le résultat et la marge opérationnelle par Secteur



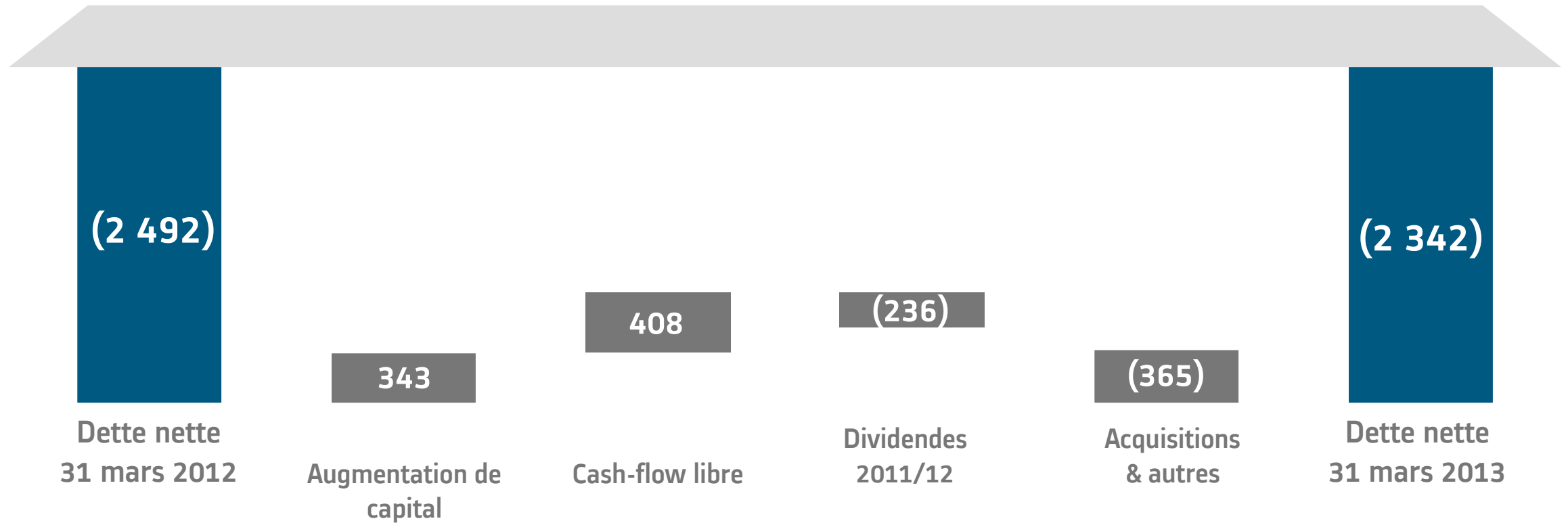
Le résultat net du Groupe

Augmentation du résultat net



Une structure financière solide

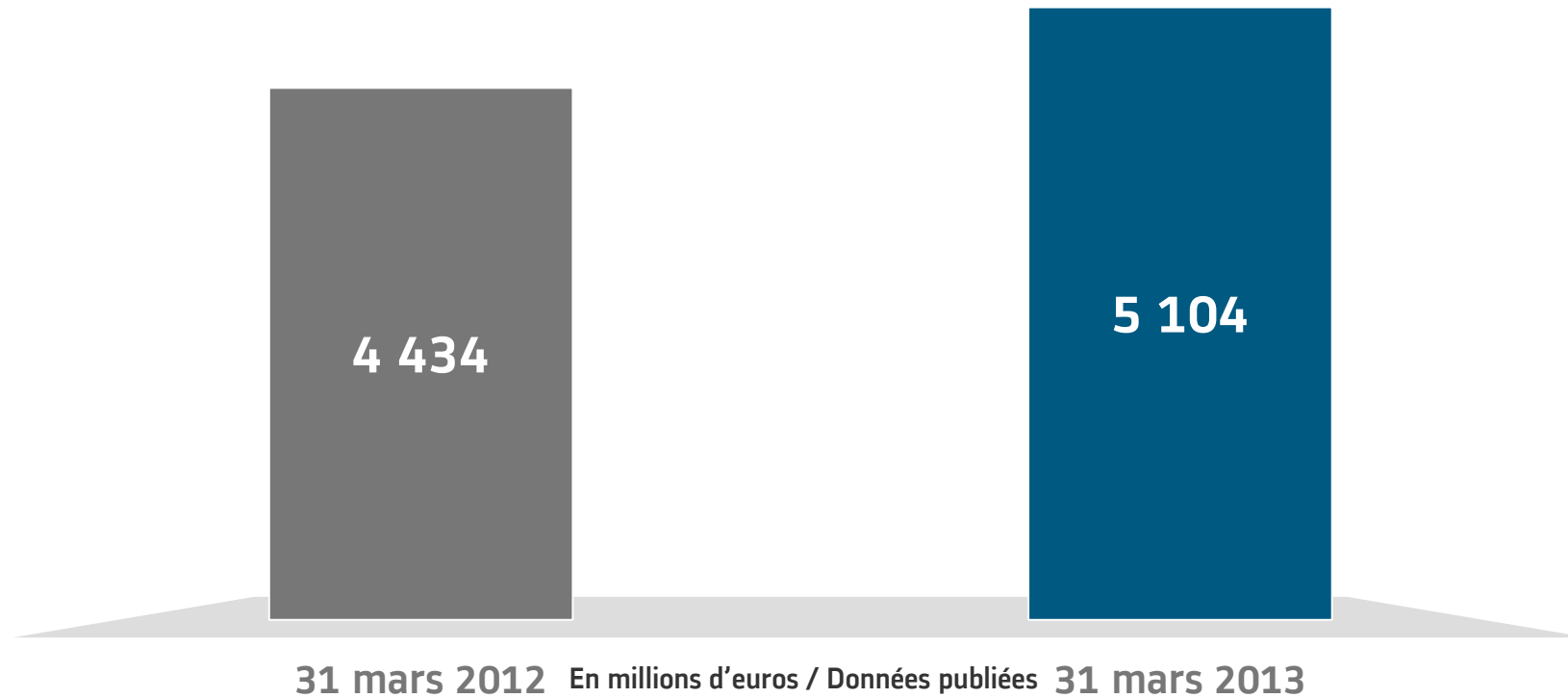
Une dette en baisse...



En millions d'euros / Données publiées

Une structure financière solide

...des capitaux propres en hausse



Résultats annuels 2012/13

Les principaux événements 2012/13

Les résultats financiers 2012/13

Les perspectives

Contexte long terme inchangé

Des fondamentaux solides à long terme sur tous les marchés du Groupe

Facteurs de croissance	Impact sur les marchés du Groupe
Démographie	<ul style="list-style-type: none">● Demande croissante en provenance des marchés émergents
Consommation d'électricité	<ul style="list-style-type: none">● Besoins accrus en nouveaux équipements dans la production d'électricité (Thermal and Renewable) et dans les connections au réseau (Grid)
Vieillesse des infrastructures	<ul style="list-style-type: none">● Impact positif pour tous les Secteurs : demande en services, modernisation et renouvellement
Incitations aux renouvelables	<ul style="list-style-type: none">● Augmentation de l'activité pour Renewable Power● Stabilité et interconnection des réseaux (Grid) : courant continu haute tension et smart grid
Urbanisation	<ul style="list-style-type: none">● Développement des infrastructures ferroviaires pour l'urbain et les grandes lignes● Villes intelligentes ('smart cities')
Réglementations et contraintes environnementales	<ul style="list-style-type: none">● Accent mis sur les renouvelables et l'amélioration de l'efficacité énergétique (Thermal)● Développement des technologies de contrôle des émissions (Thermal)● Transport ferroviaire privilégié par rapport à la voiture ou l'avion

Priorités stratégiques confirmées

- **Soutenir la croissance en élargissant la présence mondiale et l'offre commerciale**
- **Poursuivre les programmes de R&D dans les domaines clés afin de conserver une avance technologique**
- **Conforter la croissance dans les pays émergents par des investissements ciblés**
- **Continuer d'améliorer la performance par la bonne exécution des projets, la maîtrise des coûts et la génération de cash-flow libre**

Principales évolutions par rapport à l'année dernière

- **Croissance des volumes revue à la baisse (-)**
 - Dégradation des conditions économiques
- **Actions renforcées sur les coûts (+)**
 - Optimisation de l'outil de production et mise en place d'ambitieux programmes visant une meilleure efficacité opérationnelle

Perspectives

- Croissance organique annuelle **modeste** du chiffre d'affaires
- Augmentation progressive de la marge opérationnelle
 - Attendue stable en 2013/14
 - **Confirmée autour de 8 %** mais avec un décalage d'un ou 2 ans par rapport à 2014/15
- **Cash-flow libre positif** pour chacune de ces prochaines années

www.alstom.com

ALSTOM
Shaping the future