

DAHER

Portrait d'un Equipementier européen, intégrateur de solutions « Industrie & Services »

Dossier de presse

Contacts presse :

H&B Communication :

Marie-Caroline Saro Tél. +33 (0)1 58 18 32 44 mc.saro@hbcommunication.fr
Claire Flin Tél. +33 (0)1 58 18 32 53 c.flin@hbcommunication.fr

Groupe DAHER :





Didier Kayat : Tél. +33 (0)1 49 75 98 00 d.kayat@daher.com

Sommaire

- | | |
|---|--------------|
| I. DAHER, un équipementier européen à vocation internationale | p. 3 |
| II. Quatre secteurs stratégiques d'intervention | p. 5 |
| <ul style="list-style-type: none">- L'Aéronautique- Le Nucléaire- La Défense- Les Industries | |
| III. Présentation synthétique du Groupe | p. 14 |

I - DAHER, un équipementier européen à vocation internationale

Entreprise de Taille Intermédiaire (ETI) internationale et indépendante, DAHER est aujourd'hui incontournable sur les filières d'excellence de l'industrie française de haute technologie. Le succès du modèle économique différenciant du Groupe est mis au service de 4 secteurs :

-  **Aéronautique** : secteur majeur, DAHER-SOCATA est constructeur et équipementier Aéronautique de Rang 1, intégrateur de solutions "Industrie et Services".
-  **Nucléaire** : secteur de développement, DAHER est partenaire « Industrie & Services » de rang 1 intervenant sur l'ensemble du cycle du combustible et des installations nucléaires
-  **Défense** : secteur de résilience, équipementier et prestataire de la supply chain pour les forces de maintien de la paix et les industriels de la Défense.
-  **Industries** : un industriel au service des industriels, avec une offre supportée par des progiciels industriels gravitant autour de la supply chain.

Une ETI industrielle familiale à dimension internationale

Suite au lancement fin 2007 de son plan stratégique *Ambition 2012*, DAHER s'est imposée comme Entreprise de Taille Intermédiaire (ETI) indépendante et internationale, avec 35% du CA réalisé hors France. Le Groupe se distingue par ses 148 années d'histoire, sa structure financière solide et pérenne, et son modèle économique qui associe productions industrielles, services et transports au sein d'une offre globale. Ce modèle lui a valu de tripler de taille en 6 ans.

La première entreprise à avoir ouvert son capital au FSI

DAHER est la première entreprise dans laquelle le FSI a investi. Cette ouverture de capital a permis d'accélérer la mise en œuvre du plan stratégique *Ambition 2012* dans un contexte de crise financière.

Le Fonds Stratégique d'Investissement est entré en mars 2009 au capital de DAHER au côté des fonds Aerofund I et II. Ces prises de participation représentent un total d'environ 20% du capital du Groupe. Elles ont été effectuées sous la forme d'une augmentation de capital de 80 millions d'euros.

Elles ont permis la montée en puissance des investissements prévus par le plan stratégique, la consolidation de sa position concurrentielle et l'ouverture de nouvelles perspectives de développement sur ses quatre secteurs de spécialisation.

Une double culture « Industrie & Services »

Dans chacun des secteurs où il intervient, DAHER s'appuie sur trois métiers complémentaires : productions industrielles, services et transports, qu'il intègre dans une offre globale en développant une forte démarche d'ingénierie.

Pour continuer à enrichir cette offre combinée « Industrie & Services », DAHER s'appuie sur la densité de ses expertises et fait jouer les nombreuses synergies entre ses quatre secteurs de spécialisation en faisant partager savoir-faire et bonnes pratiques.

L'originalité de DAHER est de proposer naturellement des solutions intégrées qui associent directement des technologies industrielles de pointe et des savoir-faire de services à forte valeur ajoutée.

DAHER, une stratégie de différenciation

La maîtrise des deux métiers d'industriel et de prestataire de services, soutenue par une forte ingénierie, permet au Groupe de proposer à l'ensemble de ses clients des solutions différenciantes.

Le Groupe favorise par ailleurs le partage des connaissances, la transmission des expertises et le développement des compétences.

Pour soutenir cette démarche d'innovation, DAHER investit dans :

- La recherche (programmes de Recherche & Technologie, chaire avec les écoles des Mines, collaboration avec des centres de recherche internationaux, Centre Développement et Innovation DAHER en région Centre-ouest)
- Les écoles (partenariats écoles, formation et intégration des étudiants, développement professionnel des jeunes diplômés),
- Les pôles de compétitivité (Aerospace Valley, EMC2, Pégase, Pôle Nucléaire Bourgogne)

ÇA S'EST PASSÉ EN 2010 et 2011

Lancement d'une chaire de recherche et d'enseignement sur les procédés de mise en œuvre des produits métalliques pour l'Aéronautique et le Nucléaire. Ce programme, d'une durée de 5 ans, est une initiative conjointe de DAHER, des écoles Mines ParisTech et Mines de Nantes. Il contribuera à renforcer l'excellence française dans la mise au point de produits et procédés spéciaux pour l'Aéronautique et le Nucléaire.

Création du Centre Développement et Innovation DAHER pour la région Centre-Ouest. Dédié à l'innovation technologique en matière de production métallique et composite, ce CDID dispose notamment de compétences en Recherche et Développement (R&D) et en ingénierie bureaux d'études. Il contribue, au côté des autres pôles d'expertises technologiques du Groupe situés en particulier à Nantes et à Tarbes, à renforcer la capacité d'innovation de DAHER au service des secteurs de haute technologie que sont l'Aéronautique, le Nucléaire et la Défense.

DAHER renforce ses structures avec notamment la création de la Direction Systèmes et Méthodes qui a une vocation transverse sur l'ensemble des activités du Groupe. Son périmètre d'intervention est organisé autour de deux principaux pôles d'expertises :

- Centre de Compétences ERP (SAP, PLM, Design chain).
- Amélioration de la performance « Supply Chain » et « Fabrication Industrielle ».

Chiffres clés

Entreprise créée en **1863**

35% du chiffre d'affaires réalisé à l'international

Plus d'1 milliard de dollars de chiffres d'affaires,
CA qui a **triplé** entre 2003 et 2010

117 sites opérationnels répartis dans **14** pays
dont plus d'une centaine de sites en France

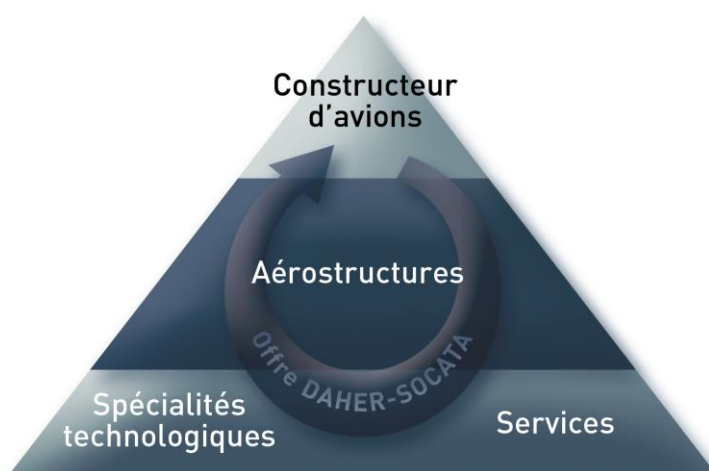
Un carnet de commandes d'environ **trois ans de chiffre d'affaires**

II - Quatre secteurs stratégiques d'intervention

L'Aéronautique

Constructeur d'avions et équipementier de rang 1, DAHER-SOCATA, pôle Aéronautique du Groupe, intervient sur tous les segments du marché : avions commerciaux et militaires, avions régionaux, avions d'affaires, hélicoptères.

Une stratégie de différenciation



DAHER-SOCATA a construit une offre qui associe ses métiers de constructeur d'avions, de fabricant d'aérostructures et de prestataire de services industriels et logistiques. Le tout soutenu par des spécialités technologiques de pointe.

Tous les métiers de cette pyramide communiquent entre eux et interagissent. C'est le principe d'un cercle vertueux qui rend l'offre DAHER-SOCATA réellement différenciante.

CONSTRUCTEUR D'AVIONS

Avec le métier de constructeur d'avions, le Groupe maîtrise l'ensemble des savoir-faire d'un avionneur, ce qui lui donne la vision globale des enjeux de ses clients Aérostructures et Services.

Le TBM850 by DAHER-SOCATA est l'avion d'affaires à mototurbopropulseur le plus rapide du monde avec une vitesse de croisière maximale de 320 KTAS (593 km/h) à 26,000 ft. (7940 m). Version à moteur de 850 ch de l'avion d'affaires à turbopropulseur TBM 700, reconnu pour sa fiabilité, le TBM 850 conjugue la vitesse de croisière et les temps de vol typiques des jets légers avec les coûts d'exploitation, la faible signature environnementale, la distance franchissable et l'excellente charge marchande des avions à turbopropulseur.

Depuis son lancement en 2005, le TBM 850 est devenu un succès international avec plus de 232 avions livrés au 8 Juin 2011. La flotte combinée de TBM 700 et TBM 850 atteint désormais les 556 unités. En 2010, l'activité de l'ensemble de la flotte TBM a dépassé les 800 000 heures de vol.

AEROSTRUCTURES

Équipementier de rang 1, DAHER-SOCATA se spécialise sur des sous-ensembles complexes nécessitant une expertise duale composite et métallique, un besoin d'intégration de systèmes et une prise de responsabilité globale (support client, analyse du cycle de vie...).

Présent sur les principaux programmes aéronautiques mondiaux, DAHER-SOCATA propose à ses clients avionneurs, motoristes et équipementiers :

- des tronçons équipés pour les avions régionaux et d'affaires et les hélicoptères,
- des aérostructures et systèmes pour les avions commerciaux et militaires.

SERVICES

DAHER-SOCATA veut simplifier le travail des avionneurs et sécuriser leurs approvisionnements. Ses compétences de support industriel positionnent idéalement le Groupe sur l'ensemble de la chaîne de valeur, avec l'assemblage, l'intégration et les équipements d'ensembles, le support et la maintenance et enfin, la réfection et le reconditionnement. DAHER-SOCATA propose également des services logistiques avec le pilotage et la gestion des flux et la logistique, le transport et la gestion avec les douanes.

SPECIALITES TECHNOLOGIQUES

DAHER-SOCATA est un acteur européen incontournable dans la maîtrise des spécialités technologiques : le composite (procédés d'injection RTM et d'infusion LRI, thermoplastie...), le métallique (cintrage, soudage...), l'assemblage final d'avions et les systèmes d'informations (pilotage des flux et mise en place d'interfaces clients, ERP...)

DAHER, est fier cette année de célébrer 100 ans d'innovations, de défis et de succès aéronautiques depuis Morane-Saulnier en 1911 jusqu'à DAHER-SOCATA, aujourd'hui pôle Aéronautique du Groupe DAHER.







Le film DAHER-SOCATA : www.daher.com

En s'appuyant sur des images et des vidéos d'époque, le film retrace les innovations et l'évolution des avions de Morane-Saulnier, devenu SOCATA en 1960, jusqu'au rapprochement avec DAHER en 2009. En 100 ans, les bureaux d'études ont imaginé plus de 90 modèles d'avions et dessiné de nombreux équipements. Pour la première fois dans l'Histoire de l'Aéronautique, un avionneur peut revendiquer **un siècle de production continue.**

Le film revient sur les premiers succès de ses avions illustrés par les exploits de Louis Blériot, Jules Védrine, Roland Garros et les nombreux records enregistrés comme les 1111 loopings consécutifs d'Albert Fronval et les records de vitesse et d'altitude de Maryse Hilsz. Il évoque également son entrée sur le marché des aérostructures au milieu du XXème siècle.

Quatre programmes de R&T ambitieux

Pour anticiper la demande des avionneurs sur les réductions de masse et confirmer sa position sur les matériaux composites, DAHER-SOCATA a engagé quatre programmes de Recherche & Technologies ambitieux :

-  **ADVITAC** → démonstrateur de cône arrière équipé du système APU pour avions d'affaires et régionaux
-  **ECOWINGBOX** → démonstrateur de caisson de voilure pour avions d'affaires et régionaux
-  **FUSCOMP** → démonstrateur de fuselage pour avions d'affaires
-  **NOFUDEM** → démonstrateur de case de train d'atterrissage pour avions commerciaux

Ces projets sont développés au sein des pôles de compétitivité EMC2 (Pays de Loire) et Aerospace Valley (Midi-Pyrénées). Ils regroupent de nombreux centres de compétences et partenaires industriels. DAHER-SOCATA dispose ainsi de la capacité à proposer des aérostructures de nouvelle génération qui seront au cœur des projets de demain dont l'avion tout composite, l'avion tout électrique ou encore l'avion vert.

Projet Marlog : nouvelle plate-forme logistique de DAHER et d'EUROCOPTER







La nouvelle plate-forme, opérationnelle depuis fin 2010 et officiellement inaugurée en juin 2011, est un nouvel ensemble logistique de plus de 70 000 m² situé sur la commune de Marignane, formant ainsi la plus grande plate-forme logistique pour l'aéronautique en Europe. Réparti sur deux sites distants de quelques kilomètres, cet ensemble est constitué notamment de deux magasins automatisés ultra-modernes cumulant au total 165 000 emplacements.

Pour EUROCOPTER, MarLog s'inscrit dans le cadre d'une réorganisation de leur site, d'une part en centralisant les flux entrants et la logistique industrielle sur leur site historique et d'autre part, en regroupant les activités logistiques des flux sortants et pièces détachées sur une nouvelle plateforme logistique.








Pour DAHER, MarLog intervient après des investissements déjà réalisés pour ses activités industrielles dans son usine de Tarbes et le lancement d'une nouvelle usine à Nantes. Il confirme la volonté de l'équipementier d'investir dans des projets ambitieux d'activités de services.

Cette plate-forme illustre la haute valeur ajoutée des services aux industries de DAHER, un savoir-faire historique du Groupe familial qui permet aujourd'hui à EUROCOPTER d'atteindre l'excellence en matière de logistique.

Les principaux constructeurs et programmes dont DAHER-SOCATA est partenaire

-  **Airbus** A380, A350, A330/340, famille A320, A400M
-  **ATR** ATR 42, ATR 72
-  **Bombardier** CRJ200, CRJ700, CRJ900, CRJ1000
-  **Dassault** SMS, F7X, F50, F900, F2000
-  **Embraer** Phenom 100, ERJ145, ERJ 170/190
-  **Eurocopter** Super Puma, NH90, Tigre, EC120, EC130/135

L'année 2010 de DAHER-SOCATA

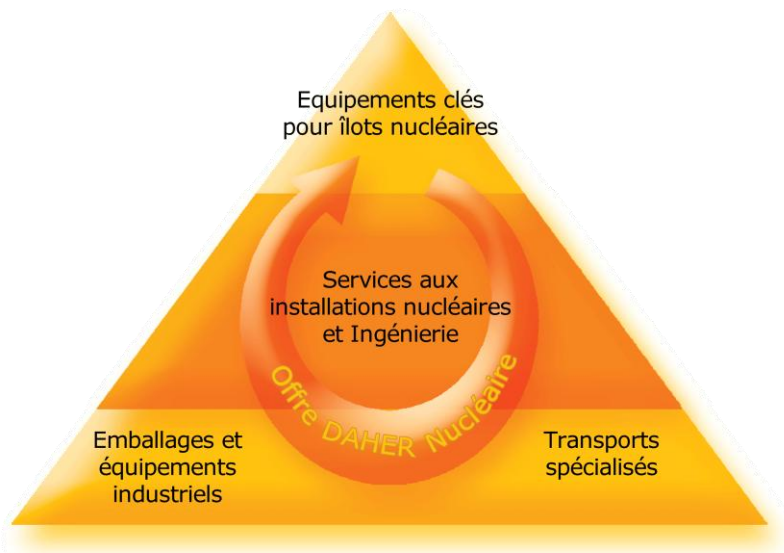
-  1^{ère} livraison d'un TBM 850 destiné à la formation de pilotes de ligne au Nigeria.
-  Nouveaux investissements industriels à la pointe de la modernité pour la production d'aérostructures composites et métalliques sur le site de Tarbes.
-  Démarrage de la production dans la nouvelle usine de Nantes : pièces en composites pour Airbus Nantes et clips composites A350.
-  Contrat de production de pièces élémentaires composites pour Bombardier.
-  Contrat de production des longerons du nouvel avion d'affaires d'Embraer : Legacy 450/500.
-  Démarrage du nouveau centre logistique MarLog (pour Eurocopter) à Marignane
-  Poursuite du projet R&T « Ecowingbox » avec la réalisation du démonstrateur de caisson central en composites et du 1er panneau à raidisseurs creux.

Le Nucléaire

DAHER est un équipementier de référence de la filière nucléaire française et participe à son renforcement sur les marchés internationaux. DAHER s'est hissé en quelques années aux premiers rangs des équipementiers transport de la filière nucléaire pour tous les flux de matières et d'équipements et est reconnu par les plus grands groupes mondiaux tels que : Areva, le CEA, EDF, Sellafield, Siemens, Urenco, Westinghouse... Il se positionne comme équipementier de rang 1 à l'échelle mondiale.

Fort de son modèle économique basé sur la double culture « Industrie & Services », véritable facteur clé de succès dans ce secteur, DAHER joue un rôle majeur dans la restructuration de la filière française des sous-traitants nucléaires qui se prépare à gérer un doublement du parc de réacteurs pour répondre à une demande mondiale d'électricité multipliée par deux d'ici 20 ans.

Fidèle à sa stratégie de différenciation, qui lui a permis d'atteindre le niveau d'équipementier de rang 1 dans le secteur Aéronautique, DAHER propose une offre complète et innovante lui permettant d'être présent sur tout le cycle du Nucléaire (flux de matières radioactives, installations nucléaires et New build).



Avec l'intégration de Vanatome et Verdelet, DAHER complète son offre qui compte désormais 4 métiers complémentaires.

EQUIPEMENTS CLES POUR ILOTS NUCLEAIRES

DAHER conçoit, développe, teste, qualifie, fabrique et installe des vannes hautes performances, équipements clés des circuits primaires et secondaires des centrales :

- Vannes de sectionnement,
- Vannes d'instrumentation,
- Vannes de régulation,
- Equipement de sécurité.

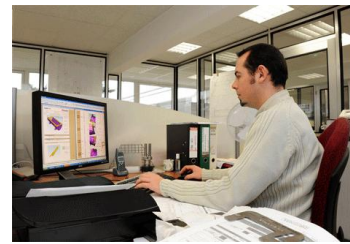


Cette offre de produits très pointus repose sur une gamme produits très étendue, associée à une longue expérience en services de maintenance et assistance technique, des solutions techniques innovantes, brevetées, qualifiées, éprouvées et compétitives, prenant en compte la réduction du coût de maintenance des process, l'amélioration de leur sûreté et la sécurité de leurs exploitants et 350 ans d'expérience cumulée en conception pour applications en environnements critiques.

SERVICES AUX INSTALLATIONS NUCLEAIRES ET INGENIERIE

DAHER propose des prestations de service autour des flux de matières et sources radioactives, des installations nucléaires et des chantiers de démantèlement :

- Ingénierie spécifique
- Logistique déchets : conditionnement sur site, pilotage des flux de déchets et contenants, traitement complet sur site DAHER (STARC).
- Assainissement et démantèlement : inventaires physiques et radiologiques, décontamination, démantèlement, tri et conditionnement des déchets sur sites clients.
- Radioprotection et mesures nucléaires.
- Support technique et gestion des flux logistiques. Maintien en Condition Opérationnelle des emballages et équipements de transport, entreposage réglementé.



EMBALLAGES ET EQUIPEMENTS INDUSTRIELS

DAHER conçoit, développe, teste, qualifie, fabrique et installe :

- Emballages et équipements de transport pour combustible neuf, combustible irradié et déchets.
- Emballages et équipements d'entreposage courte, moyenne et longue durée pour déchets de tous types.
- Équipements industriels pour les installations nucléaires, dont stations d'enrichissement d'uranium.



TRANSPORTS SPECIALISES

Parmi les leaders mondiaux en transport nucléaire, DAHER dispose d'une offre de solutions de transport multimodales, nationales et internationales, permettant d'accompagner les grands donneurs d'ordres à chaque étape du cycle de vie du combustible et des installations nucléaires :

- Solutions de transport amont : combustible de la mine au réacteur, MOX et équipements lourds et surdimensionnés des installations nucléaires.
- Solutions de transport aval : combustible du réacteur à l'entreposage ou recyclage, déchets et équipements lourds et surdimensionnés contaminés.
- Logistique transport : pilotage de flux, flotte de véhicules dédiés aux matières dangereuses et aux colis hors normes.



La maîtrise de ces 4 métiers et l'organisation de leurs synergies permettent au groupe de se positionner comme partenaire « Industrie & Services » de rang 1 des grands donneurs d'ordres du Nucléaire (électriciens, industriels du cycle du combustible, constructeurs de centrales, ...), en France et à l'international.

Fort de ce statut, DAHER apporte au secteur nucléaire sa capacité à structurer l'intervention des sous-traitants de rangs 2 et 3 pour une meilleure performance opérationnelle.

DAHER dispose d'un savoir-faire reconnu en gestion de projet à l'international et d'importantes capacités d'ingénierie. Ses bureaux d'études comptent plus de 350 ingénieurs spécialistes en matière de traçabilité, documentation, sûreté, sécurité, qualité.







Démarrage de STARC (Station de Transit Avancée de Reconditionnement et Caractérisation).

Avec cette ICPE, située dans l'Aube (France), DAHER offre aux grands donneurs d'ordres de pouvoir traiter des déchets radioactifs (TFA) pour les reconditionner conformément aux spécifications de l'ANDRA avant acheminement jusqu'au Centre de Stockage TFA. DAHER démontre ainsi sa capacité à traiter les déchets de manière industrielle (gestion de la sécurité, de la sûreté, de la qualité, des risques et des coûts).

Lancement d'Alpha-Mega.

En unissant leurs forces dans le secteur du nucléaire, CNIM & DAHER illustrent leur volonté de renforcer la filière française des sous-traitants nucléaires et d'accompagner la relance de l'industrie nucléaire au service des grands donneurs d'ordre français et internationaux. Société commune CNIM et DAHER, ALPHA-MEGA intervient en France et à l'international sur l'amont et l'aval du cycle nucléaire. Elle y assure la promotion, la commercialisation et la gestion de contrats d'équipements et de services dédiés aux activités d'enrichissement, d'assainissement et de démantèlement. CNIM & DAHER prennent ensuite en charge les études, la fabrication des équipements et l'exécution des prestations.

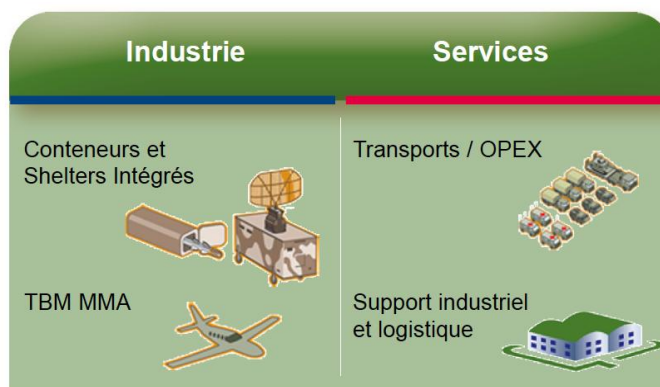
Les années 2010 et 2011 de DAHER dans le Nucléaire

-  DAHER étudie avec ITER Organization la gestion de tous les transports et la logistique des colis lourds et surdimensionnés et la gestion des flux du chantier de construction de l'installation ITER à Cadarache.
-  TLI société américaine spécialisée dans le transport de matières radioactives, rejoint le Groupe DAHER.
-  Lancement de la production des stations d'émission et de réception gazeuse de la nouvelle usine d'enrichissement d'uranium d'AREVA : Georges Besse 2.
-  Nouveaux contrats pour la fourniture d'emballages à AREVA et à EDF.
-  Nouveaux contrats de gestion de déchets et démantèlement avec le CEA.
-  Développement des relations avec l'électricien chinois CGNPC pour l'approvisionnement en combustible neuf.

La Défense

Référence incontournable dans la Défense, secteur stratégique pour le Groupe, DAHER est un partenaire « Industrie & Services » des forces de maintien de la paix et des industriels de la Défense.

Équipementier innovant et différenciant, DAHER est capable d'intervenir aussi bien en bureau d'études qu'en théâtres d'opérations.



Équipementier historique du secteur, DAHER compte parmi ses clients de nombreux ministères de la Défense (Allemagne, France, Grande-Bretagne, Pays-Bas, Suède...), l'OTAN, et des groupes de premier plan comme Thalès, la DGA, EADS, FINMECCANICA, MDBA, Saab...

INDUSTRIE

Les équipements conçus et fabriqués par DAHER intègrent les technologies et les matériaux les plus récents permettant de fournir les réponses les mieux adaptées aux attentes des industriels et des forces de maintien de la paix.

Conteneurs et Shelters Intégrés

- Shelters tactiques intégrés aérotransportables permettant d'accueillir les systèmes les plus sensibles (gestion de radars, postes de commandement, transmission de données par satellite, etc.).
- Shelters logistiques intégrés répondant aux demandes des forces armées : hôpitaux mobiles et base vie.
- Conteneurs spéciaux et standards destinés au transport, à la manutention et au stockage d'équipements d'aéronefs (module moteur), de systèmes d'arme, de matériel de transmission, de matériel sensible, etc.
- Matériels de servitude (outillage, chariot de manutention, maintenance et mise à poste d'équipement et de munitions).



TBM MMA : Multi Mission Aircraft

- Le TBM MMA constitue la version Défense et Sécurité du TBM 850. La version DRI (Détection, Reconnaissance, Identification) du TBM MMA, équipée de la tourelle multicapteurs gyroscopisée Thales AGILE 2, permet de mener des missions de surveillance dans de nombreux domaines : la sûreté urbaine, la lutte contre les trafics ou la pollution, la surveillance des frontières ou le guet aérien des feux de forêts.

SERVICES

Transports : partenaire des OPEX

- Transports et ingénierie douanière : organisation des transports conventionnels, spécialisés et exceptionnels, gestion des obligations réglementaires internationales de transit, gestion des licences pour le transport des matériels sensibles...

- Partenaire des forces de maintien de la paix pour le transport des matériels et équipements lors des OPEX, DAHER assure la projection des forces et leur approvisionnement sur les théâtres d'opérations (affrètement d'aéronefs et de navires).

La gamme très large et performante des prestations de service de DAHER permet de réaliser la projection et l'approvisionnement des forces en opération et d'optimiser le taux de disponibilité des matériels déployés.



Support industriel et logistique






- Intégration d'équipements et de systèmes : montage, assemblage, contrôle et validation.

- Pilotage et gestion des flux : modélisation des flux, approvisionnement des lignes d'assemblage final (FAL), gestion de sites industriels.

- Maintien en Condition Opérationnelle – MCO (réception, contrôle, montage des pièces pour l'entretien et la maintenance des équipements, support client, entretien et maintenance des aéronefs...).

DAHER décline cette gamme complète de services industriels et logistiques sur site client ou sur plateformes externalisées.

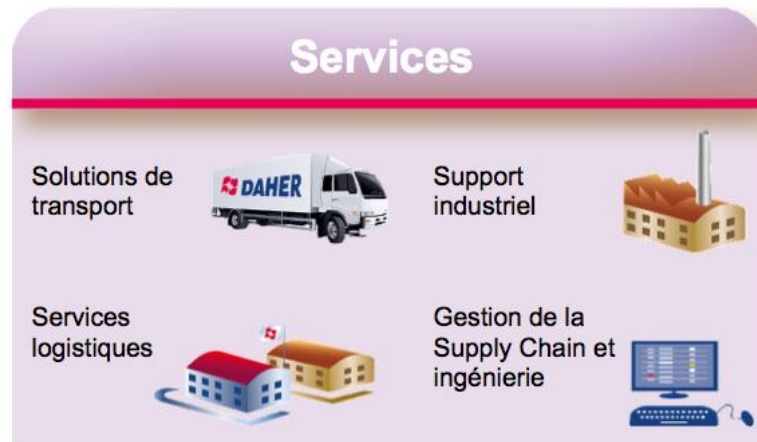
L'année 2010 de DAHER dans la Défense :

-  Certification par l'Agence Européenne pour la Sécurité Aérienne (AESA) de la version DRI (Détection, Reconnaissance, Identification) du TBM MMA.
-  Deux nouveaux contrats de conception et de réalisation de conteneurs et shelters intégrés pour EADS Cassidian et Thales Air Systems. Ces contrats confirment l'équipementier comme partenaire de référence des industriels de la Défense.
-  Offres « Industries & Services » enrichies pour les acteurs de la Défense souhaitant sécuriser leurs actions, en France ou à l'international grâce à son outil de pilotage en temps réel des flux DAgesCOPE.
-  Contrats de rénovation d'avionique pour des TBM 700 et des Xingu de l'armée française.
-  Sous l'égide de l'ONU, plusieurs transports pour le compte des forces armées dans le cadre des opérations de maintien de la paix au Darfour.

Les Industries

DAHER duplique dans le secteur Industries ses différents savoir-faire de services acquis en tant qu'équipementier possédant ses propres sites de productions industrielles.

Industriel lui-même, doté d'une culture d'optimisation des coûts et des cycles, DAHER s'engage aux côtés des industriels en partageant les nombreuses expertises et bonnes pratiques acquises dans ses autres secteurs. DAHER possède ses propres bureaux d'études dédiés aux prestations de services et un centre de compétences ERP.



SOLUTIONS DE TRANSPORT

Transport multimodal international (spécialisé et exceptionnel), optimisation douanière import/export.

SERVICES LOGISTIQUES

Contrôle technique entrant, gestion d'entrepôt, kitting, livraison synchrone et kanban, sourcing & achats, approvisionnement, emballage industriel, préparation d'expéditions, portage et management des stocks, flux rechanges, support client, déploiement industriel, gestion d'entrepôt de distribution.

SUPPORT INDUSTRIEL

Délégation de production et assemblage, différenciation retardée, montage sur ligne de production, aménagement commercial, gestion des modifications, maintien en condition opérationnelle.






GESTION DE LA SUPPLY CHAIN ET INGÉNIERIE

Pilotage et gestion des flux, conception et réalisation de schémas logistiques, audit *supply chain*, formations spécifiques, aide à la rédaction de cahier des charges.

Zoom sur pilotage des flux par DAgeSCOPE™ :

Face à la complexité croissante de la supply chain de ses clients industriels, DAHER a développé une offre de pilotage de tout ou partie de leurs flux logistiques et industriels, basée sur DAgeSCOPE™, outil de recueil, de consolidation, puis de restitution d'information pour aide à la décision.

L'année 2010 de DAHER dans les Industries :

-  Industrialisation et assemblage de modules dans le ferroviaire pour Bombardier Transport.
-  Assemblage et logistique synchrones en Espagne pour la nouvelle Audi Q3.
-  Regroupement des plateformes logistiques des pièces de rechange et distribution dans toute la France pour TDF.
-  Gestion des flux d'approvisionnement pour les sites Total en Russie.
-  Regroupement des flux d'Alcatel Lucent sur un nouveau hub européen de 62 000 m².

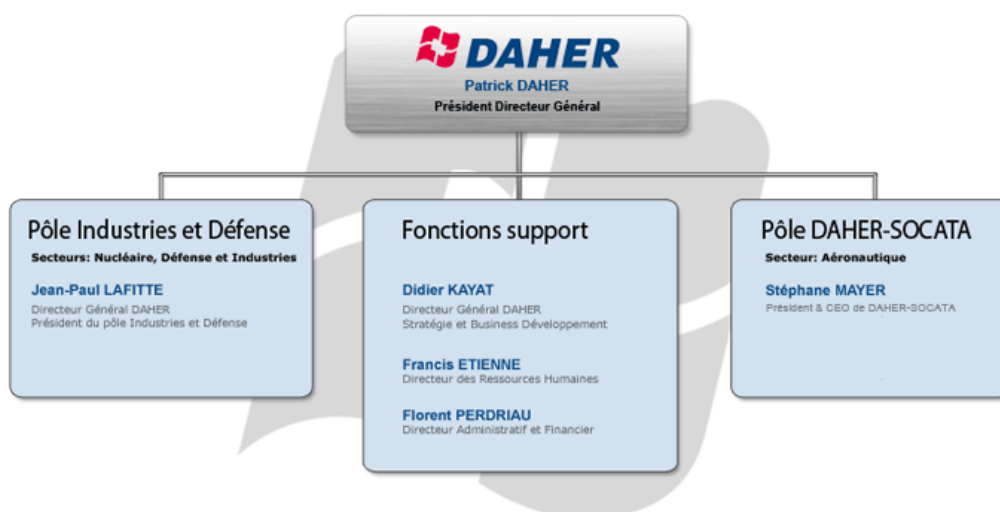
III. Présentation synthétique du groupe

Siège social	Les Docks – Atrium 102 10 place de la Joliette – BP 32312 – 13567 Marseille Cedex 2
Direction générale	Paris Orlytech – 1 allée Maryse Bastié – 91325 WISSOUS Cedex
Site Internet	www.daher.com
Dates clés	<p>1863 – Création de DAHER à Marseille par Paul DAHER. La société a deux métiers : transport maritime et négoce en produits de fonderie</p> <p>1911 – Création de MORANE-SAULNIER, avionneur</p> <p>1941 – Création de LHOTELLIER à Montrichard qui proposent des activités d'emballage et de conditionnement. En 1947, la société fournit des caisses en bois pour les forces américaines</p> <p>1955 – Débuts des services aéronautiques : conditionnement d'avions et de pièces de rechange</p> <p>1966 – MORANE-SAULNIER devient SOCATA</p> <p>1972 – Débuts dans le Nucléaire : mise en place de grues pour la construction de centrales</p> <p>1999 – Débuts de la production industrielle dans l'Aéronautique et la Défense (intégration de LHOTELLIER Montrichard)</p> <p>2003 – DAHER intègre des solutions « Industrie & Services »</p> <p>2007 – Débuts du transport nucléaire (intégration de Nuclear Cargo+ Service)</p> <p>2008 – DAHER lance le plan stratégique Ambition 2012 et présente son nouveau positionnement : équipementier européen, intégrateur de solutions "Industrie et Services"</p> <p>2009 – En janvier, intégration de Socata, héritier de Morane-Saulnier : le pôle aéronautique du Groupe devient DAHER-SOCATA</p> <p>2009 – En avril, Compagnie DAHER ouvre son capital au Fonds Stratégique d'Investissement et à Aerofund à hauteur de 20%</p> <p>2010 – En janvier, acquisition de 90% du capital de TLI (Transport Logistics International) aux Etats-Unis</p> <p>2011 – DAHER-SOCATA célèbre 100 ans d'Aéronautique (création de Morane-Saulnier en 1911)</p> <p>2011 – Intégration de Vanatome et Verdelet, le Groupe devient fournisseur d'équipements clés pour îlots nucléaires</p>







La gouvernance

Sous l'impulsion de Patrick Daher, le Groupe a adopté en 1994 une gouvernance qui sépare la gestion opérationnelle de la gestion patrimoniale. Deux structures distinctes ont ainsi été créées. Cette gouvernance se révèle depuis plus de 15 ans un atout pour assurer le développement et la pérennité du Groupe.

Organigramme



Comité de direction

					
Patrick DAHER	Jean-Paul LAFITTE	Stéphane MAYER	Didier KAYAT	Francis ETIENNE	Florent PERDRIAU

Patrick DAHER – Président Directeur Général, 62 ans, ESSEC, a rejoint DAHER en 1976 comme Directeur Financier. Il a occupé les postes de Président de DAHER AMERICA en 1983, puis de DAHER MTS en 1986, avant d'être nommé en 1989 Directeur Général Adjoint, en charge des filiales opérationnelles et en 1991 Président Directeur Général du Groupe.

Jean-Paul LAFITTE – Directeur Général du Groupe et Président du pôle Industries et Défense, 63 ans, CPA Paris, 34 ans d'expérience dans le monde du service, a rejoint DAHER en 1987.

Stéphane MAYER – Président du pôle DAHER-SOCATA, 48 ans, ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique, également diplômé de l'ENSAE et de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, devient successivement Directeur financier et Directeur du département pièces de rechanges, puis comme membre du Directoire de grands groupes industriels. Il est ensuite Président Directeur Général de EADS SOCATA puis d'ATR, a rejoint DAHER en 2010.

Didier KAYAT – Directeur Général du Groupe, en charge de la Stratégie et du Développement, 47 ans, ESCP Europe, 25 ans d'expérience dans la stratégie, a créé en 1993 un cabinet de conseil en stratégie et en organisation qui comptait le Groupe DAHER parmi ses clients, a rejoint DAHER en 2007.

Francis ETIENNE – Directeur des Ressources Humaines, 54 ans, MST en Ressources Humaines, 26 années d'expérience dans les secteurs automobile, haute technologie, industrie verrière et plasturgie, a rejoint DAHER en 2000.

Florent PERDRIAU – Directeur Administratif et Financier, 50 ans, ESSEC 1983 option finance et DECS, 25 ans d'expérience de Direction Financière réalisée principalement en France et aux États-Unis, dans les secteurs de la Défense, de l'Automobile et de l'Industrie, a rejoint DAHER en 2008.