

# DOSSIER DE PRESSE

2007-2017: 10 ANS DE CROISSANCE

Mise à jour : 13 octobre 2017







Tarmac Aerosave en quelques mots	p 3
Tarmac Aerosave en chiffres	p 4
Dates clés	p 5
Éditorial du président	p 6
Stockage	p 7
Maintenance	p 8
Recyclage	p 9
Les infrastructures : Les sites de Tarbes et Teruel Le nouveau site de Toulouse-Francazal	p 10
Actualités	p 12
Contact presse	p 14

\*\*\*

# Annexes: le mot des actionnaires

- AIRBUS
- SAFRAN AIRCRAFT ENGINES
- SUEZ



Créée en 2007 à Tarbes (France) et en 2013 à Teruel (Espagne), TARMAC AEROSAVE (Tarbes Advanced Recycling & Maintenance Aircraft Company) offre la plus grande capacité de stockage d'avions en Europe, appuyée par une expertise en maintenance et en démantèlement.

Les deux sites peuvent accueillir jusqu'à 250 avions et l'activité de maintenance couvre les principales plateformes commerciales (Airbus, Boeing, ATR, Bombardier, Embraer). Un atelier moteurs dédié prend également en charge le démantèlement ou la réparation des moteurs CFM56.

Par une **approche soucieuse de l'environnement**, TARMAC AEROSAVE continue de développer des techniques avancées de démantèlement et de recyclage, reconnue par une certification ISO 14001, et atteint un taux de valorisation de plus de 90%. TARMAC AEROSAVE détient également les certifications ISO 9001, EN 9110, EN 9120, et les agréments EASA/FAA Part 145 et EASA Part 147.

Bénéficiant d'un actionnariat solide (Airbus Group, Safran Aircraft Engines, SUEZ), TARMAC AEROSAVE a réussi en 10 ans à accueillir plus de 470 avions, et démanteler 125 avions et 85 moteurs. Afin d'accompagner sa croissance, le groupe TARMAC AEROSAVE disposera fin 2017 d'un troisième site de stockage et de maintenance à Toulouse-Francazal.







**250** places de parking avions



**10** ans en 2017

#### **AIRBUS**



3 actionnaires : Airbus, Safran Aircraft Engines et SUEZ



**3** sites : Tarbes, Teruel et Toulouse-Francazal



1 gamme globale de services



200 salariés



17 000 m2 de capacité logistique



X 3 chiffre d'affaires depuis 2014

#### **STOCKAGE**

## **MAINTENANCE**

### **RECYCLAGE**

**5,4 km** de piste nécessaire pour aligner tous les avions stockés.

**470 avions** stockés depuis 2007.

4 hangars de maintenance Agréments EASA/FAA Part 145 et 147

Maintenance en ligne et en base, jusqu'aux visites C et de recalage (AIRBUS, BOEING, ATR, BOMBARDIER, EMBRAER)
Services MRO sur moteurs **CFM56** 

**125 avions** recyclés depuis 2007

**92**% de taux de valorisation des cellules restantes.

**75%** des Airbus A340 démantelés dans le monde.





Juin 2007 La création de la société Tarmac Aerosave est annoncée lors du Salon du Bourget par ses fondateurs : Airbus, Sita (Groupe Suez Environnement), Snecma (Groupe Safran) et Equip'Aéro. Tarmac Aerosave est alors le prolongement du projet PAMELA-Life.

2009 Arrivée du 1<sup>er</sup> avion à Tarbes, un Airbus A319.

**2011** Création de la division Tarmac Aragón à Teruel (Espagne).

2012 Arrivée du 100<sup>e</sup> avion à Tarbes.

2013 Lancement des activités de Tarmac Aragón, arrivée du 1er avion à Teruel, un

Boeing 747, acquis ensuite par Tarmac Aerosave.

2015 Nouveau hangar à Tarbes, capacité 747.

1<sup>re</sup> pierre du hangar Tarmac I, pour le projet Blade d'Airbus.

2016 85 avions accueillis à Teruel en un an.

Arrivée du 400e avion.

Juillet 2017 Tarmac Aerosave remporte l'appel d'offres d'Edeis pour exploiter le site de

Toulouse-Francazal.

**2017** Lancement des extensions des hangars avions et logistique et des parkings.

**26-09-17** Premier vol de l'Airbus A340 BLADE et poursuite de ses essais à Toulouse.

Le hangar qui lui était réservé est rétrocédé à Tarmac.

**2018** Début des opérations à Toulouse-Francazal.

Nouveau hangar peinture.

500e avion.



Dix ans que nous avons posé la première pierre de Tarmac Aerosave, sur le site d'Azereix, face à l'aéroport Tarbes-Lourdes, dans cet écrin de verdure au pied des Pyrénées. Aujourd'hui, nous célébrons l'anniversaire d'un leader sur son marché : en dix ans, il est parvenu, avec l'aide de ses actionnaires et la confiance de ses clients, à développer la première offre de stockage et de d'avions. recyclage tout en préservant l'environnement de ses sites français espagnols.



Plus de soixante ans après l'avènement des avions commerciaux à réacteurs, 20 000 sont en service dans le monde. Ils seront deux fois plus d'ici 20 ans. Tarmac Aerosave a anticipé, à la fois la croissance du transport aérien, la mutation des modèles d'exploitation et de maintenance, et les grands défis environnementaux.

En juillet 2007, à la création de Tarmac Aerosave, l'objectif était de démontrer que, d'ici à 2015, 85 % de la masse d'un avion pourrait être réutilisée, valorisée en toute sécurité. Dix ans plus tard, nous atteignons un taux de valorisation de plus de 90%.

Tarmac Aerosave intervient à tous les stades du cycle de vie de l'avion, permettant aux constructeurs de travailler en éco-conception sur de nouveaux appareils, grâce aux retours d'expérience de la déconstruction. Voilà pourquoi, en une décennie, Tarmac Aerosave est devenue la société de stockage et de recyclage d'avions la plus innovante au monde.

Au niveau local, Tarmac Aerosave est l'illustration de la synergie dont sont capables les pôles de compétitivité et du dynamisme d'une région rayonnant bien au-delà de ses belles montagnes. Tarmac Aerosave a su dynamiser l'économie et l'emploi de l'Occitanie en étant un maillon actif de l'économie circulaire.

Nous y poursuivons notre développement avec le lancement, fin 2017, d'opérations sur le site de Toulouse-Francazal où nous exploiterons, en partenariat avec le groupe Edeis, un hangar de 5000m2 et jusqu'à 25 places de parkings avions.

Les forces de Tarmac Aerosave, ce sont sa réactivité, sa souplesse, son adaptabilité à un secteur en perpétuel mouvement. Pour les dix prochaines années, Tarmac Aerosave ambitionne de développer un réseau mondial, de faire évoluer son offre de services conformément aux exigences des opérateurs et propriétaires d'avions, tout en soutenant l'économie des Hautes-Pyrénées, dans une œuvre collective et durable.

Je forme le vœu que Tarmac Aerosave devienne l'évidence, la solution à l'exploitation optimisée d'une flotte de long-courriers ou d'avions régionaux. Et je souhaite un bon anniversaire à nos équipes de Tarbes et Teruel, à nos actionnaires Airbus, Safran Aircraft Engines et SUEZ, à nos partenaires locaux à nos côtés depuis les débuts.

Philippe Fournadet
Président de Tarmac Aerosave



# STOCKAGE

L'activité de Tarmac Aerosave s'organise autour de trois pôles principaux de services : le stockage, le recyclage et la maintenance d'avions de ligne. Le stockage et le recyclage sont les métiers historiques qui ont fait la renommée de Tarmac Aerosave, grâce à des procédés industriels innovants dont la société garde l'exclusivité mondiale. Le portefeuille de clients est composé de constructeurs, opérateurs, propriétaires et loueurs majeurs.

Bénéficiant de climats secs, <u>les appareils stockés sont maintenus en conditions opérationnelles.</u> Seule une partie d'entre eux est destinée au recyclage. Les avions sont confiés au stockage en raison de trois facteurs : saisonnalité de l'activité transport public, amortissement des cycles, transfert de propriété ou changement d'opérateur. On aperçoit aussi chez Tarmac Aerosave des avions aux livrées constructeur, appareils d'essais bénéficiant de la longue piste de Tarbes.

Tarmac Aerosave offre la plus grande capacité de stockage d'avions en Europe, ses deux sites de Tarbes et Teruel pouvant accueillir 250 avions simultanément. Le troisième site, à Toulouse-Francazal, augmentera la capacité.

Depuis 2007, Tarmac Aerosave a reçu plus de 470 avions sur ses sites et prévoit de passer le cap des 500 avions stockés avant 2018.





Grâce à ses capacités de parkings et de hangars, Tarmac Aerosave offre des solutions de maintenance en ligne (entretien courant) et en base (sous hangar), flexibles et réactives.

Les avions sont maintenus en conditions de vol sur le même site, évitant ainsi des vols de transferts coûteux, qui allongeraient le délai de retour en exploitation et nécessiteraient l'intervention de plusieurs prestataires.

L'activité maintenance de Tarmac Aerosave couvre les principales plateformes commerciales : Airbus, Boeing, ATR, Bombardier et Embraer. Un atelier moteurs prend également en charge le démantèlement ou la réparation des moteurs CFM56.

Pour son offre de maintenance, Tarmac Aerosave détient les agréments EASA\* et FAA\* Part-145. Afin de globaliser son offre, Tarmac est aussi agréée Part-147, ce qui en fait un organisme de formation à la maintenance sur l'ensemble de ses sites. Cela lui permet de dispenser des qualifications de type pour les familles Airbus A320, A330, A340 et Boeing B737-6/7/8/9, ainsi que les formations obligatoires réglementaires.

Tarmac Aerosave ajoute au nombre de ses agréments, le EN-9120 concernant la fourniture et l'import-export de pièces avions et moteurs, avec tous les supports logistiques associés.

Tarmac Aerosave prend ainsi en charge l'ensemble des besoins au sol tout au long de la vie de l'aéronef et se positionne comme le partenaire incontournable des opérateurs d'aviation commerciale. 80% des clients sont des loueurs d'avions (« lessors »), 20% sont des compagnies aériennes.

\*EASA: European Aviation Safety Agency

\*FAA: Federal Aviation Administration (Etats-Unis)





# RECYCLAGE

Par une approche respectueuse de l'environnement, Tarmac Aerosave développe des techniques avancées de démantèlement et de recyclage des avions en fin de vie, reconnues par une certification ISO 14001.

Les procédés conçus par Tarmac Aerosave permettent un tri rigoureux des matériaux (métaux, plastiques, textiles) et des fluides et leur transfert vers les filières de recyclage. Les tronçons et grosses pièces de la cellule sont désolidarisés à l'aide d'un portique de découpe à câble diamanté, breveté et unique au monde, équipé d'un dispositif d'arrosage évitant les émanations de poussières.

Du statut d'avion à celui de déchet, le cycle de démantèlement met en œuvre des procédés de pointe tout en assurant la traçabilité des pièces. Ce suivi peut aller jusqu'à la recertification de certaines pièces.

Tarmac Aerosave s'engage à recycler plus de 90% de la masse de chaque appareil.

20% des clients sont des opérateurs, 80% sont des courtiers.

125 avions et 85 moteurs CFM56 ont été recyclés à ce jour.





# LES INFRASTRUCTURES-1/2

# Extension des sites français et espagnol

Tarmac Aerosave poursuit l'extension de ses infrastructures afin de répondre à la demande croissante de stockages et de démantèlements.

À Tarbes, un nouveau hangar logistique de 8500 m² est opérationnel, ce qui porte la capacité de stockage à 15000 m². Des extensions de parkings avions pouvant accueillir les A380 et un second hangar très gros porteurs seront terminés fin 2017. Un nouveau hangar très gros porteurs est attendu pour 2018.

À Teruel, un nouveau hangar moyen-courrier est disponible. La construction d'un hangar logistique de 5000 m² et de bureaux clients est en cours.

A terme, Tarmac Aerosave disposera sur ces deux sites de quatre hangars capables d'accueillir de très gros porteurs, un hangar moyens porteurs, 15 000 m² de hangars logistique et des parkings avions pouvant recevoir plus de 250 gros porteurs.







Francazal.

# LES INFRASTRUCTURES-2/2

## Ouverture d'un 3e site à Toulouse-Francazal

En juillet 2017, Tarmac Aerosave a remporté l'appel d'offres lancé par Edeis via sa filiale la Société d'Exploitation de Toulouse-Francazal (SETFA), et portant sur l'occupation d'un des grands hangars de la plateforme. Il s'agit d'un ancien bâtiment militaire, avec accès direct à la piste, d'une surface de 4682 m² et de ses deux espaces attenants de 580 m² et 152 m². L'arrivée de Tarmac Aerosave permet à l'aéroport de diversifier les activités avec la maintenance, le recyclage et le stockage d'avions de ligne ; trois métiers essentiels à la forte croissance des activités aéroindustrielles.

L'appel à projet d'Edeis imposait un respect, non seulement des contraintes aéronautiques du site, mais aussi de l'environnement urbain de l'aéroport, notamment dans le cadre des activités de maintenance impliquant des essais moteur. Par ailleurs, le projet devait s'inscrire dans l'objectif de développement de l'attractivité du territoire en région Midi-Pyrénées. Les procédés innovants et respectueux de l'environnement mis en œuvre par Tarmac Aerosave, ainsi que ses expériences réussies de développement du territoire et de l'emploi en Hautes-Pyrénées et en Aragón en Espagne, ont convaincu le gestionnaire de Toulouse-

La sélection de Tarmac Aerosave répond à un besoin croissant de stockage avion dans la région Midi-Pyrénées. La proximité des usines Airbus, actionnaire de Tarmac Aerosave, est un atout pour les deux partenaires. La très grande capacité de stockage de Tarmac Aerosave, en France et en Espagne, va en outre permettre aux clients de bénéficier de trois sites très proches géographiquement et d'une offre « one-stop shop ».

Francazal est aujourd'hui considéré comme une infrastructure stratégique du pôle aéronautique toulousain. Tarmac Aerosave y disposera de parkings avions et d'un hangar pouvant accueillir jusqu'à deux Airbus A320 ou quatre avions régionaux. Ces nouvelles installations porteront à 20000 m2 la surface totale de hangars.





# ACTUALITÉS - 1/2

#### Tarmac Aerosave membre de l'AFRA

Au printemps 2017, Philippe Fournadet, président de Tarmac Aerosave est entré au conseil d'administration de l'AFRA, Aircraft Fleet Recycling Association.



# Trois événements d'ampleur pour les 10 ans

Pour ses 10 ans, Tarmac Aerosave a organisé trois événements. Le 21 septembre 2017, une grande journée aéronautique réunissant plus de 120 clients a été organisée à Tarbes. Après la visite des installations, les invités ont assisté à une découpe de fuselage commentée en direct, sur un A340 de AerFin (ex avion de Cathay Pacific).

Les doubles championnes du monde de voltige aérienne, Catherine Maunoury et Aude Lemordant, ont effectué une démonstration de patrouille acrobatique.

Le second volet de cette célébration anniversaire a eu lieu le 13 octobre 2017, en présence des médias et élus locaux, et réunissant les trois actionnaires autour d'une table ronde. Aux côtés de Philippe Fournadet, président de Tarmac Aerosave, François Planaud, Directeur MRO de Safran Aircraft Engines ; Jean-Luc Taupiac, Directeur Environnement d'Airbus et Philippe Maillard, Directeur Général Recyclage et Valorisation de SUEZ France ont débattu des grands enjeux environnementaux et de gestion de flotte.

Enfin, le 14 octobre 2017, une journée mettant à l'honneur les 200 employés et leurs familles a à nouveau été l'occasion d'un spectacle aérien avec la « Piper Crazy Team ».









# Coopération avec Airbus Flight Lab

Airbus Flight Lab est une équipe dont la mission est de préparer et d'opérer des avions prototypes pour tester en vol des technologies nouvelles. Démarrée en avril 2014, la coopération entre Tarmac Aerosave et Airbus Flight Lab a permis de réaliser dans de bonnes conditions trois opérations majeures sur la base de l'A340MSN001 : la rénovation de l'instrumentation centrale, la campagne de test HAIC (High Altitude Ice Crystals) et la préparation du Flight Lab#2 BLADE, projet le plus ambitieux jamais réalisé par l'équipe Airbus Flight Lab.

La réussite du chantier BLADE, reconnue par Airbus et par les responsables de la Commission Européenne qui ont soutenu l'opération, a été largement rendue possible grâce à l'esprit de collaboration entre les équipes Tarmac et celles d'Airbus. Ce retour d'expérience sera très utile pour préparer le développement de projets similaires, au service de la recherche aéronautique européenne.

Tarmac Aerosave a construit un hangar où a été développé l'A340 BLADE. L'avion poursuivant ses essais à Toulouse, le hangar sera désormais utilisé par Tarmac.







#### **Prochains salons**

Tarmac Aerosave sera exposant aux salons :

MRO Middle East, à Dubai, 23-24/01/2018. MRO Americas, à Orlando, 10-12/04/2018. MRO Europe, à Amsterdam, 16-18/10/2018.



# CONTACT PRESSE



Agence OZELYS
Pascale Nizet
pascale.nizet(at)ozelys.aero
T/ +33 1 48 16 10 95
M/ +33 6 03 74 18 42



@TarmacAerosave
#TarmacAerosave
#TARMAC10years

tarmacaerosave.aero





# ANNEXES LE MOT DES ACTIONNAIRES

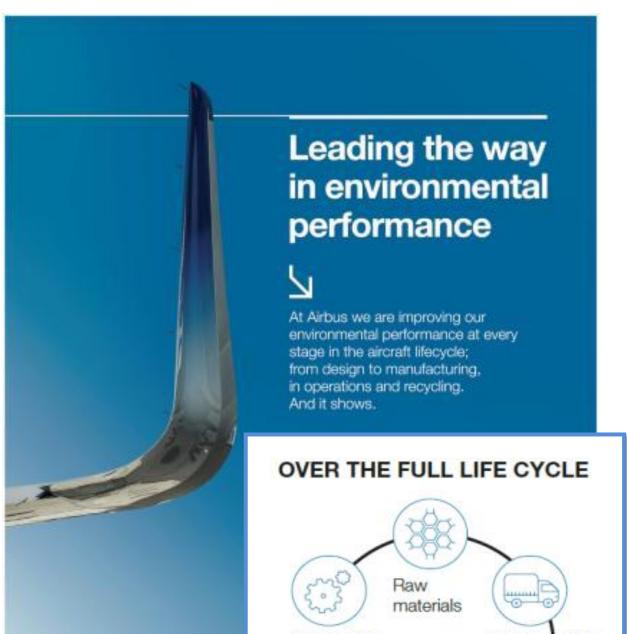






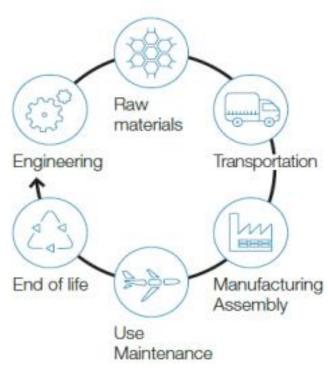


# AIRBUS





TARMAC AEROSAVE, a major industrial partner for End of Life





# Safran Aircraft Engines, partenaire responsable de Tarmac Aerosave

Le partenariat avec Tarmac Aerosave a débuté en 2007 et s'inscrit dans le cadre de la politique de responsabilité sociale et environnementale menée par Safran Aircraft Engines. Ce partenariat permet le développement d'activités complémentaires et de synergies pour la maintenance de moteurs.

#### Conscience environnementale

Depuis 40 ans, les objectifs environnementaux sont au cœur de la stratégie de Safran Aircraft Engines. Avec le moteur de nouvelle génération LEAP®, entré en service en 2016, CFM International\* apporte des gains significatifs en matière de consommation de carburant, d'émissions polluantes et de performance acoustique. Cette conscience environnementale guide également nos développements en R&T, avec l'objectif de gagner 1% par an en consommation de carburant, jusqu'au développement du prochain système propulsif à l'horizon 2030-2035.

#### Synergies dans le domaine de la maintenance

Partenaire à hauteur de 33%, Safran Aircraft Engines a bâti au fil des années une relation de confiance solide et durable avec Tarmac Aerosave.

Actionnaire responsable, Safran Aircraft Engines a accompagné Tarmac Aerosave dans la création d'un atelier flexible de maintenance moteurs, qui permet d'effectuer des interventions légères sur la famille de moteurs CFM56®. En tant que client, nous bénéficions également des capacités, du savoir-faire et de la compétitivité de Tarmac Aerosave dans le démantèlement d'avions et de moteurs.

#### Nouvelles perspectives avec le LEAP

De nouvelles perspectives s'ouvrent aujourd'hui. Pour le moteur LEAP, nous avons signé cette année un accord avec Tarmac dans le cadre de la mise en place des capacités de support et de maintenance. L'objectif est de permettre à Tarmac d'effectuer, à terme, des changements de moteurs sous aile chez nos clients, et de réaliser certaines opérations de maintenance sur le LEAP.

Enfin, nous souhaitons poursuivre avec Tarmac le développement des services de maintenance sur site pour le CFM56.

#### A propos de Safran Aircraft Engines

Safran Aircraft Engines conçoit, développe, produit et commercialise, seul ou en coopération, des moteurs pour avions civils et militaires au meilleur niveau de performance de fiabilité et d'empreinte environnementale. A travers CFM, Safran Aircraft Engines est le premier fournisseur mondial de moteurs d'avions court et moyen-courriers. Grâce à une offre de services complète et personnalisée et à un réseau mondial d'ateliers de maintenance et réparation, Safran Aircraft Engines permet à ses clients d'optimiser la disponibilité opérationnelle de leur flotte.

\*CFM International est une société commune 50/50 entre GE et Safran Aircraft Engines, au sein de laquelle sont développés et produits les moteurs CFM56 et LEAP.

Contact presse: Charles SORET

T+33 (0)1 69 87 09 29 • M+33 (0)6 31 60 96 79 charles.soret@safrangroup.com



# sécuriser ensemble les ressources essentielles à notre avenir

Nous sommes à l'ère de la révolution de la ressource. Face à l'augmentation de la population mondiale, l'urbanisation croissante et la raréfaction des ressources naturelles, sécuriser, optimiser et valoriser les ressources est indispensable pour notre avenir.

Dans un modèle linéaire aujourd'hui en fin de cycle, l'enjeu essentiel est de sécuriser ces ressources, en les préservant et en créant des ressources alternatives comme les énergies vertes ou les matières premières recyclées.

À travers notre outil industriel, notre stratégie d'innovation et notre capacité à construire des partenariats, nous fournissons à nos clients des ressources énergétiques, matières et organiques, et sécurisons ensemble les ressources essentielles à notre avenir.

#### SUEZ en quelques chiffres

Avec 90 000 collaborateurs présents sur les cinq continents, SUEZ est un leader mondial dans la gestion intelligente et durable des ressources. Le Groupe fournit des solutions de gestion de l'eau et des déchets qui permettent aux villes et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources et d'améliorer leurs performances environnementale et économique, conformément aux réglementations en vigueur. Afin de répondre aux défis de qualité et de disponibilité, SUEZ s'engage pleinement dans la révolution de la ressource. Grâce au potentiel des technologies digitales et des solutions innovantes, le Groupe valorise 17 millions de tonnes de déchets par an et produit 3,9 millions de tonnes de matières premières secondaires, ainsi que TWh d'énergie locale et renouvelable. Il préserve également la ressource en eau, en desservant 58 millions d'habitants en services d'assainissement et en réutilisant 882 millions m<sup>3</sup> d'eaux usées. En 2016, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 15,3 milliards d'euros.

# TARMAC Aerosave, un partenariat structurant

Depuis mars 2005, le projet européen Pamela-Life visant à tester différentes méthodes de déconstruction respectueuses de l'environnement a été lancé avec l'ensemble des partenaires.

Après le stockage et la maintenance industrielle des aéronefs, TARMAC Aerosave propose une expertise complémentaire à ses clients, à savoir une déconstruction industrielle respectueuse de l'environnement et de la réglementation. SUEZ a accompagné TARMAC Aerosave dans l'atteinte de ses objectifs.

La valorisation optimale des matériaux dépend de l'efficacité des procédés utilisés lors de la déconstruction et, en particulier, la découpe et la séparation des matériaux. En effet, les avions contiennent des matériaux à forte valeur, réutilisables : aluminium, DEEE (Déchets d'Equipements Electriques et Electroniques, câbles, plastiques, composites, ...).

TARMAC Aerosave, grâce à SUEZ, acteur clé de l'économie circulaire, optimise le recyclage et la valorisation des matériaux contenus dans les aéronefs.