

Le discours de Jean-Luc Cossou

Monsieur le Maire,
Mesdames et Messieurs les Maires adjoints et Conseillers municipaux
Mesdames, Messieurs,
Chers collègues.

Tout d'abord, je voudrais associer l'ensemble du personnel municipal à l'extraordinaire mouvement de solidarité et d'union nationale qu'a connu la France et la ville de Tarbes ces derniers jours, en réponse aux attaques barbares, aux crimes odieux qui ont frappé le cœur de notre démocratie, nos valeurs, notre liberté, les fondements de la République gravés en façade de nos mairies : Liberté, Egalité, Fraternité, mais aussi au plus profond de nous.

C'est avec beaucoup d'honneur et de plaisir que je vous présente aujourd'hui, Monsieur le Maire, pour la 1^{ière} fois les vœux du personnel pour cette nouvelle année.

Honneur, car je considère comme un honneur d'être à la tête du personnel municipal qui sait dans la diversité de ses fonctions vous assister avec efficacité et dévouement, c'est près de 1 000 agents qui assument avec professionnalisme ses missions grandes ou petites, visibles ou moins visibles pour vous accompagner dans vos nombreuses actions et entreprises pour faire de Tarbes la belle ville qu'elle est aujourd'hui et ce qu'elle sera demain.

Je tiens, Monsieur le Maire, à vous remercier très chaleureusement de m'avoir confié cette lourde responsabilité. Merci pour votre confiance, je tâcherais d'en être digne.

Honneur mais aussi plaisir car sous votre impulsion, Tarbes continue à se transformer et s'embellir et nous sommes très fiers d'y contribuer.

2014 a vu votre brillante réélection au premier tour à une 3^{ième} mandature pour présider aux destinées de la ville avec une équipe d'hommes et de femmes expérimentée et en partie renouvelée avec un programme dense et riche de projets que nous aurons à cœur de mener.

Avant de se projeter dans l'avenir, j'ai jugé utile de citer des réalisations et des actions, sans classement protocolaire ou d'intérêt, mais qui attestent de la qualité du travail du personnel municipal et de son adhésion à la ligne forte et claire que vous tracez. Cette adhésion est basée sur les rapports de confiance et de respect que vous entretenez avec les agents, elle est à mettre à votre crédit et on vous en remercie.

- Que ce soit dans le domaine de l'éducation, de l'enfance, de la petite enfance

Les nouveaux rythmes scolaires qui concernent environ 3 000 enfants répartis dans 27 écoles qui emploient environ 250 agents de différentes filières, ont été mis en place dans un large esprit de concertation (au niveau local s'entend) avec tous les partenaires (personnel, enseignants, parents d'élèves, inspection académique, associations...) sous la coordination efficace du service Education et du service Jeunesse.

Nous sommes en droit de nous interroger sur cette réforme, coûteuse pour les collectivités, aura-t-elle les effets escomptés sur le rythme de l'enfant durant sa semaine scolaire. Les spécialistes en chronobiologie nous répondront, mais les parents et enseignants le savent déjà certainement après quelques mois d'expérience.

Avec la qualité de l'accueil dans nos centres de loisirs qu'il conviendra encore d'améliorer, ainsi que celui constaté dans nos crèches.

- Que ce soit dans le domaine de l'action sociale et de la solidarité en faveur des personnes âgées, des plus démunis, des plus fragiles avec les manifestations organisées par le CCAS et ses actions quotidiennes pour répondre à une attente sociale accentuée par la crise que traverse notre société.

- Que ce soit dans le domaine du sport, avec la construction d'une salle de musculation au stade Maurice Trélut et encore la réalisation du Skate Park en concertation avec les pratiquants de cette discipline (pas encore fini)

- Que ce soit dans le domaine de la culture

- le Pari avec une augmentation de la fréquentation du public scolaire et des conventions de partenariat avec des lycées.
- le Théâtre des Nouveautés a vu sa programmation complétée par des pièces dites de Théâtre de boulevard.
- le service des Archives avec la mise en place d'un parcours patrimonial et l'édition d'un guide ludique et pédagogique « le Petit Tarbais » pour aider à le découvrir.
- le Musée marque une étape décisive pour son avenir en achevant le recollement de ses collections et en débutant des actions de partenariat avec les réseaux culturels des Régions Midi-Pyrénées et Aquitaine.
- Que ce soit dans le Domaine de la jeunesse et vie citoyenne et la vie animée dans les espaces en vie dans les quartiers.
- Que ce soit dans le domaine de l'environnement, des espaces verts, de la propreté
 - je sais, Monsieur le Maire, que vous êtes très attaché à ce que notre ville soit bien entretenue et fleurie et nous avons encore des progrès à effectuer pour répondre complètement à vos souhaits, même si nous constatons toujours des actes d'incivilité sur le domaine public. Nous allons mettre en place, à votre demande, des opérations régulières et programmées de grand nettoyage par rue et par secteur avec la mobilisation de tous les services concernés.
- Que ce soit dans la réalisation des programmes d'investissement (programmes annuels et opérations individualisées) avec nos services techniques.
 - dans nos nombreux bâtiments : écoles, gymnases, locaux associatifs...
 - sur nos voies et avenues :
 - 2^{ème} tranche de l'avenue de la Marne
 - 3^{ème} tranche de la rue Georges Lassalle
 - 2^{ème} tranche de l'avenue d'Azereix
- Travaux qui marquent les 3 entrées de ville à l'Est, au Nord et à l'Ouest et qui se poursuivent en 2015.
 - dans nos réseaux (travaux moins visibles), avec la réhabilitation des réseaux d'assainissement, le remplacement des réseaux d'eau et la poursuite du programme de remplacement des branchements en plomb
- Que ce soit dans le domaine de l'accueil de nos administrés et en particulier au service Etat civil – Affaires générales – Elections qui reçoit environ 15 000 personnes par an. A souligner, l'important travail administratif réalisé par ce service dans un délai très rapide. Travail de révision de la carte des bureaux de vote sur notre territoire, consécutif à la réduction des cantons dans notre département de 5 à 3.
- Que ce soit dans le domaine de la sécurité de nos concitoyens et de la surveillance et la gestion de l'espace public.
- Que ce soit dans le domaine du développement durable avec la 5^{ème} édition du programme de l'éducation au développement durable au centre de Payolle et avec le concours actif des agents de cette structure, initiative saluée par Madame la Rectrice de l'Académie lors de son déplacement dans une école à Tarbes et qui a souligné le travail remarquable et unique de partenariat avec le monde enseignant et scientifique et la qualité des supports produits dans les écoles. Unique en France a-t-elle dit et il semblerait même que le Ministère en aurait eu quelques échos.
- Que ce soit dans le domaine des travaux de proximité qui satisfont quotidiennement et rapidement les nombreuses demandes émanant principalement des réunions de quartier.
- Que ce soit dans le domaine associatif avec la gestion rigoureuse des locaux et un soutien actif au dynamique tissu associatif.
- Que ce soit dans le domaine du handicap avec la prise en compte des personnes en situation de handicap et le travail mené avec toutes les associations oeuvrant dans ce sens afin que leur environnement s'améliore et soit mieux adapté.

- Que ce soit dans le domaine économique avec la gestion active du parc des expositions, le soutien à l'animation commerciale dans notre ville et l'accompagnement de la cellule emploi aux demandeurs d'emploi dans la limite de ses possibilités.

- Que ce soit dans le domaine des réjouissances

Les fêtes de Tarbes, Equestria, Tarbes en tango, Tarbes en décembre pour ne citer que les plus emblématiques qui révèlent un travail très étroit avec nos services et ceux de l'office de tourisme, du comité des fêtes. Des manifestations qui s'améliorent toujours et dont le succès grandit chaque année avec une mention spéciale pour Equestria qui fêtait sa 20^{ième} édition sur un nouveau concept qui a été très apprécié par le public.

Avant d'arrêter cette énumération de ce qui fait notre quotidien, je citerai les services de moyens (ou de supports), le Secrétariat général, le service des Finances, le service des Ressources humaines, le service de la Commande publique, le service Informatique, le service Communication, le service Animations et Protocole, sans qui notre organisation ne pourrait pas fonctionner et que ceux que je n'ai pas évoqués veuillent bien m'en excuser. Ils sont aussi indispensables à la bonne marche de notre administration : le service Urbanisme, le service d'Hygiène et de Santé, la Restauration collective, le parc auto, le magasin, les équipes travaux, toutes les équipes entretien des bâtiments, les agents du parking Brauhauban qui ont récemment vu un bien triste tableau avec la destruction de leurs bureaux et outil de travail par un incendie.

Cet engagement est l'œuvre d'une action collective dans laquelle chaque agent a pris sa part pour que l'année écoulée soit une réussite et je me permets de féliciter le personnel pour la qualité du travail effectué, même si tout n'a pas été parfait et ne le sera d'ailleurs jamais, nous pouvons compter sur vous, Monsieur le Maire, pour nous le rappeler parfois avec pédagogie, parfois avec vigueur mais très souvent à juste titre.

Monsieur le Maire, soyez assuré de notre volonté sans faille d'agir au mieux sous votre autorité et votre exigence doit devenir la nôtre.

Mais je voudrais ensuite communiquer à chaque service toute ma confiance et en particulier à ceux qui, dans le cadre d'une information judiciaire ont dû et doivent encore, répondre aux sollicitations pressantes des enquêteurs parfois dans des conditions éprouvantes. Qu'ils sachent qu'il n'y a jamais eu le moindre doute sur leur intégrité professionnelle.

Nous espérons que 2015 sera sereine, agréable mais aussi enthousiaste, dynamique et solidaire et nous connaissons encore plus aujourd'hui la signification et la force de ce mot.

La carte de l'action publique se redessine, de nouveaux contours apparaissent pour les services publics, les usagers, les élus et les collectivités dans un contexte de hausse de la demande sociale et de baisse des dépenses publiques.

Depuis la loi du 16 décembre 2010 dite de « réforme territoriale », l'organisation territoriale française connaît un puissant mouvement de réforme structurelle poursuivie par la loi de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles (MAPTAM) du 27 janvier 2014 et le projet de loi pour une nouvelle organisation territoriale de la République (Notre) en cours de discussion.

Un nouveau paysage institutionnel se met en place, de nouvelles régions vont naître, se pose aussi la question du rôle des départements, se pose la question du choix en matière de politique publique.

Les fonctionnaires devront s'adapter et notre rôle de responsable sera de les accompagner dans ces changements pour continuer à assurer un service de qualité et comprendre un environnement de plus en plus complexe car la formidable mission qu'est le service public le nécessite et le mérite.

Dans le cadre de cette évolution rapide qui fait bouger les lignes de l'action publique, il faudra certainement et progressivement repenser en profondeur nos modes de fonctionnement.

Monsieur le Maire vous pouvez compter sur l'engagement du personnel municipal afin d'anticiper les conséquences de ces changements et non les subir.

Nous devons également être bien présents dans le cadre de nos politiques partenariales avec par exemple le contrat de la politique de la Ville car même si la ville n'en assure ni l'animation, ni le pilotage au profit de l'intercommunalité, vous pouvez compter sur nos propositions et notre vigilance, et en particulier celle de Anne Soulié chargé de coordonner et suivre ce dossier, car nous en mesurons les enjeux pour l'ensemble de notre territoire qui est principalement concerné par les 3 axes que sont l'emploi et le développement économique, la cohésion sociale, le cadre de vie et le renouvellement urbain, mais aussi avec les conventions territoriales, le projet de territoire avec le Département, et aussi avec nos amis palois avec lesquels le service culturel a déjà entrepris des démarches pour l'élaboration du projet culturel à venir. La voie est ouverte.

C'est dans une conjoncture financière particulièrement difficile que le budget 2015 a été élaboré et finalement équilibré mais non sans difficulté.

Le budget récemment voté confirme votre politique ambitieuse d'investissement malgré la baisse chronique sans précédent, des dotations de l'Etat (1 000 000 euros en 2015) et ce n'est que le début.

Malgré un contexte contraint cette année encore, nous arrivons à maintenir un niveau d'investissement identique à celui de 2014 mais jusqu'à quand ? Nous devons donc accentuer dans ce cadre draconien notre lutte contre les gaspillages, notre recherche des marges de manœuvre, approfondir l'analyse de nos modes d'organisation. Faisons preuve d'innovation, de créativité. Favorisons le travail transversal dans nos services, encourageons les initiatives, en tout cas j'y veillerai. Osons inventer le futur.

A titre d'exemples, il conviendra de réduire notre facture énergétique qui représente environ 20 % des dépenses de fonctionnement (2 000 000 €) et ce dans la continuité de l'importante démarche engagée dans le processus d'éco-exemplarité, il faut aller encore plus loin. Des actions ont déjà été entreprises sur l'éclairage public. De continuer à contrôler et stabiliser notre masse salariale en limitant le recours aux heures supplémentaires et de regarder au plus près nos missions au regard des moyens qui leur sont consacrés. Tous les départs à la retraite ne pourront pas être remplacés.

Notre administration se doit d'être efficace, exemplaire à l'écoute des tarbaises et des tarbais, moderne en continuant la démarche de la dématérialisation de nos actes pour plus d'efficience, de réactivité et d'économie de papier.

Au niveau de l'investissement, je signalerai en exemples :

- l'importante enveloppe informatique de 350 000 € mobilisée pour sécuriser et moderniser notre système informatique, pour la dématérialisation et le renouvellement du matériel avec les nouvelles versions des logiciels bureautiques.

- l'enveloppe de 330 000 € consacrée au matériel spécifique de voirie et en particulier l'acquisition d'une laveuse décapeuse haute pression de pavés, ainsi que le remplacement d'une balayeuse, pour faciliter le nettoyage de la ville avec des moyens plus adaptés et récents.

- l'aménagement des locaux du SPEP de l'équipe Tarbes est pour un montant de 200 000 €.

Et bien d'autres opérations sont à l'ouvrage pour un montant total de 13 200 000 € car même si de gros chantiers ont été réalisés ces dernières années, il n'en demeure pas moins que le patrimoine de la ville doit être réhabilité, rénové, des voies doivent être retraitées pour améliorer les flux de circulation et la sécurité routière (par exemple, le projet de création de 2 giratoires) inscrits au budget 2015.

- Avenues Alsace Lorraine et des Forges

- Quai de l'Adour et avenue Hoche

En retour, l'engagement de chacun se doit d'être exemplaire. Nous avons dans le cadre d'une démarche participative transversale sensibilisé l'ensemble des agents au nouveau dispositif de l'évaluation, de l'entretien professionnel, rendu obligatoire en lieu et place de la notation supprimée en 2015.

Faisons de cet entretien professionnel un véritable outil de dialogue, constructif permettant d'améliorer la qualité de nos interventions, la qualité du service public doit y gagner ainsi que la communication dans nos services et entre nos services. Que ces entretiens servent de support à la mise en place d'un management participatif, collaboratif avec des missions claires et précises pour chaque agent. C'est la méthode que je souhaite mettre en place avec mes collaborateurs de la Direction générale, Bernard Escorbiac, Denis Crampe et Patrick Lacoste, et je sais pouvoir compter sur leur détermination et leur engagement ainsi que sur celle de l'ensemble des chefs de service.

J'ai confiance, je suis persuadé que nous pouvons ensemble, élever la qualité de notre engagement au service des tarbaises et des tarbais. C'est le vœu que je formule pour 2015.

Nous avons ici beaucoup de compétences, de savoir-faire, de dévouement, d'esprit de responsabilité, de fierté du travail bien fait.

Je sais, Monsieur le Maire, que vous partagez ce sentiment.

La Ville a le plaisir d'accueillir le 14 juillet prochain un événement majeur le Tour de France comme site départ mais le personnel a déjà pris ce départ, pas en vélo mais avec entrain (le TGV de préférence) pour affronter toutes les étapes que lui réserve cette nouvelle année.

Monsieur le Maire, en mon nom et au nom de celui du personnel municipal, je vous adresse tous nos vœux les plus sincères de bonheur, santé pour vous et ceux qui vous sont chers et de réussite dans tout ce que vous entreprendrez.

Merci