

## Remerciements

M. le Préfet, Mmes et Ms du Corps Préfectoral, Mmes et Ms. les Parlementaires, Mmes et Ms les Elus, M. le directeur de la Banque de France, Mmes et Ms les Directeurs et Chefs de services de l'Etat, Mmes et Ms les Notaires, huissiers, mandataires de justice, Mmes et Ms les Chefs d'entreprises et tous nos partenaires ici présents, M. le Directeur de la Caisse des Dépôts et Consignations et M. le Directeur des activités bancaires.

Je renoue avec la tradition des vœux interrompue l'an dernier pour cause de travaux ici pour vous recevoir en ce début d'année avec notre partenaire traditionnel, la Caisse des Dépôts d'abord pour vous assurer chaleureusement avec l'équipe de direction, de tous nos vœux personnels pour que 2011 soit une bonne année personnelle et professionnelle pour chacune et chacun de vous, pour vos familles, pour vos projets, pour votre santé ; qu'elle vous permette de venir à bout des peines qui ont pu marquer l'année 2010, qu'elle compte tous les succès, les petits bonheurs qui font l'intérêt de la vie avec la part d'amour et d'amitié qui convient et puis aussi un peu de confiance et de la sérénité qui, à l'approche de grandes échéances, fait avancer les peuples et les nations dans un monde qui reste ici ou là dangereux, bousculé, ou à tout le moins incertain.

Bonheurs, réussite, santé, confiance et sérénité c'est donc tout ce que je vous souhaite, et ce que je nous souhaite

collectivement dans les relations qui continueront à exister ou à se développer entre nous.

Je veux, en quelques mots, et avant de céder quelques instants la parole à la Caisse des Dépôts, qui co-organise cette soirée, vous parler un peu des missions de la Direction Départementale des Finances Publiques dans le cadre et en préfiguration des réformes de l'Etat territorial.

Il n'y a plus en effet, depuis la fin mars dernier de Trésorerie Générale, de Direction des Services Fiscaux, de réseau du Trésor ou des Impôts, mais une seule Direction Départementale des Finances Publiques, avec à sa tête un Administrateur Général, votre serviteur et trois grands pôles :

\* La Gestion Fiscale (qui gère avec notre réseau l'assiette et le recouvrement des impôts des entreprises et des particuliers, le gracieux, le contentieux, et le contrôle fiscal. Ils restent notre priorité de tous les jours ; avec aussi la publicité foncière avec les CH (qui disparaîtront sous la forme que nous leurs connaissons fin 2012) la fiscalité immobilière, le cadastre etc

\* La Gestion publique, avec le service public local, les relations avec les élus, avec la préfecture, la comptabilité et les dépenses et les recettes de l'Etat, des collectivités locales, des Etablissements publics Locaux, des chambres consulaires, des hôpitaux, l'action économique et l'activité domaniale et puis tout le pôle Pilotage et Ressources qui veillera à la meilleure adéquation possible entre les moyens humains, matériels, budgétaires, immobiliers, en formation et en informatique et nos objectifs et avec le réseau des centres des finances publiques, anciens centres des impôts et anciennes trésoreries

au maillage qui n'est pas touché. La fusion Impôts-Trésor est faite, comme désormais dans les 8 départements de Midi-Pyrénées, les déménagements les plus importants ont eu lieu, avec des aménagements immobiliers qui restent ici ou là à peaufiner, pour correspondre aux normes environnementales de sécurité ou de confort au travail.

Il s'agit maintenant de la faire vivre, de la consolider, de renforcer notre organisation interne, de faciliter l'harmonisation des cultures et des règles statutaires et de gestion des deux filières, de trouver et faire prospérer les synergies des préoccupations, des traitements et des actions communes, et c'est le plus important.

Je ne cache pas qu'après 8 ans de suppressions d'emplois (100 en 8 ans) compensés en grande partie par des changements de procédure et par l'informatique, il y ait des difficultés ici ou là pour trouver les gains de productivité qui permettent d'assumer complètement et au mieux toutes nos missions, tout au long de l'année. Nous nous efforçons d'y répondre, en étant à l'écoute à la fois des usagers, de nos partenaires, et de nos cadres et agents, tous soucieux et à juste titre de conserver ou d'améliorer la qualité de notre service rendu au pays et au public dans des temps financiers tendus par le poids des dettes publiques et dans un contexte économique qui reste contrasté après la grande épreuve bancaire et économique de fin 2008, de 2009 et des débuts 2010.

L'ensemble de nos missions est maintenu, voire accru comme par exemple pour la politique immobilière de l'Etat sous votre conduite M. le Préfet.

L'ensemble de nos métiers est respecté, dans leur culture, dans leur professionnalisme avec les modernisations de procédures, les simplifications de processus, les dématérialisations utiles et à faire progresser avec l'aide et le concours concret de l'ensemble de nos partenaires, élus, consulaires, hospitaliers et professions juridiques.

Soyez par avance remerciés des efforts partagés que vous ferez avec nous pour aller dans ce sens, avec des instruments informatiques perfectibles mais qui démontrent aussi peu à peu leur efficacité pour les uns et les autres à l'amont, tout au long et à l'aval des chaînes de procédures qui nous lient.

Deux mots pour conclure sur

1- notre relation avec les collectivités locales, à leur écoute, pour gérer leurs dépenses, leurs recettes et leur comptabilité certes, pour mesurer d'éventuelles difficultés budgétaires, mais aussi pour leur apporter parfois, à travers des engagements partenariaux ou des conventions réciproques, conseil, expertise, explications sur la réforme notamment de la Taxe Professionnelle, complexe et évolutive, pour les aider et les sécuriser dans leurs projets d'activités commerciales notamment pour des actions adaptées et proportionnées en montagne, et pour mener à bien, aux côtés de M. le Préfet, la mise en œuvre de la loi portant réforme des collectivités locales, notamment l'achèvement de l'intercommunalité.... Autant de chantiers qui nous tiennent tous à cœur.

2 –Je veux citer aussi notre participation aux côtés du Préfet, du Directeur de la Banque de France, de la Caisse des Dépôts, d'Oseo, du Responsable du Travail et de l'Emploi,, des chambres

consulaires, M. Brunet, M. Puges, M. Cazaubon, elles mêmes en cours de réforme, des branches professionnelles, du CDDE, Ms Miqueu et Baklouti, notre participation au suivi de la situation économique, encore difficile et contrastée, malgré de meilleures rentrées fiscales depuis l'été 2010, un peu supérieures, globalement en cette fin d'année 2010 à celles de 2009, mais sans retrouver les records de 2007 et 2008 (il manque 47 millions d'euros), avec des espérances liées à la consommation pour les rentrées de TVA (en hausse de 2% sur l'année 2010) espérances qui restent à confirmer pour les droits d'enregistrement et l'impôt sur les sociétés encore négatifs, avec un petit frémissement sur les chiffres d'affaires, les investissements, les exportations et importations, et avec un nombre de procédures collectives maîtrisé.

Une condition à l'efficacité de notre action c'est d'être informés en amont des débuts de difficultés des entreprises ou des branches (céramique, aéronautique ..) pour que nous puissions intervenir à temps à travers la médiation du crédit et les quelques aides en trésorerie ou délais de paiements qui restent à notre disposition pour essayer d'inverser la tendance.

Vous nous trouverez à votre écoute, attentifs pour que, dans le cadre et la mesure de nos obligations fixées par les lois, nous puissions avec le concours du secteur bancaire qui n'a pas été démenti dans les Hautes-Pyrénées, appréhender toutes les données utiles et rechercher des solutions positives quand elles sont possibles même si elles demandent des efforts sur leurs fonds propres aux entreprises

3- Enfin je veux rappeler notre participation dans le cadre de nos obligations de secret fiscal, à la lutte prioritaire au niveau national, contre toutes les formes de fraude fiscale et sociale, avec l'utilisation optimale de nos instruments et de nos relations partenariales au sein des comités mis en place autour du Préfet et de la Justice dans tous les départements de France.

Voilà les quelques points à la fois sur le passé, le présent, et l'avenir que je souhaitais évoquer ce soir en vous remerciant de votre patience.

L'an prochain nous tenterons de redonner sa place, si nous le pouvons à une autre tradition, qui consiste à mettre à la disposition de nos visiteurs, avec le concours des archives départementales, en ce hall en forme de coursives de paquebot, une belle exposition relative à l'activité de notre administration ou de notre département.

N'oubliez pas que vous pouvez aussi, si vous le souhaitez, visiter au 3<sup>ème</sup> étage dans l'appartement de fonction, et sous la conduite de mon épouse la crèche familiale de plus de 600 santons (avec une trentaine de plus chaque année) qui vous attend, n'hésitez pas !!!

Pour conclure, bonne année à tous, non seulement aussi meilleure année pour les finances publiques en France et dans les Hautes-Pyrénées mais aussi pour vous tous et vos familles sincèrement et chaleureusement.

Et maintenant, je cède la parole volontiers à la Caisse des Dépôts et Consignations.